

# ITAÚSA

## Teleconferência dos Resultados de 2020

Alfredo Egydio Setubal  
Presidente e DRI

23.02.2021

**ITSA**  
B3 LISTED N1

IBOVESPA B3



FTSE4Good

MEMBER OF  
Dow Jones  
Sustainability Indices



In collaboration with

ISEB3



DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES



Edifício da sede da Itaúsa | Av. Paulista - SP



# Aviso | *Disclaimer*

Esta apresentação pode conter certas declarações que expressam crenças e tendências relativas à Itaúsa S.A. ("Itaúsa" ou "Companhia") e suas subsidiárias, que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Itaúsa e sua administração a respeito de seus negócios e eventos futuros que, embora consideradas razoáveis pela Companhia com base em informações públicas, poderão ser incorretas ou imprecisas, ou poderão não se materializar.

Isto porque um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes substancialmente dos planos, objetivos e expectativas expressos nesta apresentação, muitos dos quais estão além da capacidade de controle da Itaúsa.

Esta apresentação está atualizada até a presente data e a Companhia não assume qualquer obrigação de atualizar ou revisar esta apresentação, seja como resultado de novas informações, eventos futuros ou outros.

A Companhia não se responsabiliza por operações ou decisões de investimento tomadas com base nas informações contidas neste documento, que pode conter informações pro forma, as quais podem não ter sido objeto de auditoria.

As declarações e informações sobre as tendências aqui relatadas não são garantias de desempenho. Esta apresentação não constitui material de oferta para a subscrição ou compra de valores mobiliários da Companhia.

As Informações contábeis contidas nesta apresentação estão apresentadas no padrão IFRS.

# Agenda da Teleconferência

Resultados | 2020

1

## Cenário

2020: desafiador,  
porém produtivo

4

## Copagaz

A mais nova  
companhia  
investida

2

Destaques  
das empresas  
do portfólio

5

Sessão de  
Perguntas  
e Respostas  
(‘Q&A’)

3

## Itaúsa

Resultados  
2020

# Agenda da Teleconferência

Resultados | 2020

1

## Cenário

2020: desafiador,  
porém produtivo

4

## Copagaz

A mais nova  
companhia  
investida

2

**Destaques  
das empresas  
do portfólio**

5

**Sessão de  
Perguntas  
e Respostas  
(‘Q&A’)**

3

## Itaúsa

Resultados  
2020

# Ambiente de Negócios

## Perspectiva Inicial 2020

- Manutenção de taxa de juros e controle da inflação
- Retomada do consumo, emprego e renda
- Crescimento global mais baixo e maior confiança no País
- Manutenção da alocação de capital do investidor local em ativos domésticos
- Continuidade da agenda de privatizações e concessões

## Cenário adverso Em 2020

- Pandemia de Covid-19 alterou dinâmica da economia
- Restrições de demanda com impactos no emprego e na renda
- Pacotes de ajuda do governo atenuaram efeitos da crise
- Mudança de comportamento da demanda gerou desafios e oportunidades
- Alta volatilidade no mercado de capitais
- Pouco avanço na agenda das reformas

## Ações e reações nas Investidas

- Crescimento da carteira de crédito
- Programa Travessia (que ajudou clientes a enfrentarem a crise permitindo a flexibilização de mais de R\$ 50 bi em crédito)
- Alta capacidade de reação das investidas atenuou impactos da crise
- Gestão eficiente de custos e despesas por todas as investidas
- Reaquecimento do segmento de bens de consumo e construção civil, favorecido por pacotes de ajuda do governo e menores taxas de juros
- Aceleração digital e foco no aumento da eficiência
- Foco na saúde e segurança dos colaboradores

## 2020: um ano desafiador Desenvolvimento organizacional e de ESG

- Doação de R\$ 1,5 bilhão para o combate a pandemia



- Criação da Comissão de Governança Corporativa



- Adesão ao Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção do Instituto

ETHOS

- Inclusão no índice referência mundial em ESG e manutenção em outros há mais de uma década



FTSE4Good

## 2020: um ano desafiador

### Gestão de Portfólio e alocação eficiente de capital



- Destravando valor de investimentos
- Avanço significativo da estratégia digital
- Novo CEO e Comitê Executivo



- Evolução operacional e de cultura corporativa
- Investimentos no negócio de celulose solúvel; início das operações no 1S22
- Integração da Cocrisa



- Desinvestimentos importantes
- Estratégia Global de Havaianas e Digital ganhando velocidade
- Aumento de participação da Itaúsa



- Alta geração de valor; retorno bem superior ao custo de capital
- Fluxo constante e previsível

## 2020: um ano desafiador

### Gestão de Portfólio e alocação eficiente de capital



- Investimento no líder em seu setor e importante *player* no mercado brasileiro de Energia
- Forte cultura e gestão



- Reestruturação societária envolvendo a participação na XP
- Aumento da Governança e revisão do Acordo de Acionistas
- Potencial geração de valor ao acionista Itaúsa



# Agenda da Teleconferência

Resultados | 2020

1

## Cenário

2020: desafiador,  
porém produtivo

4

## Copagaz

A mais nova  
companhia  
investida

2

**Destaques  
das empresas  
do portfólio**

5

**Sessão de  
Perguntas  
e Respostas  
(‘Q&A’)**

3

## Itaúsa

Resultados  
2020

# Destaque das empresas do portfólio

Resultados | 2020 - Itaú Unibanco



A **carteira de crédito** cresceu 20,4%, com destaque para Veículos (+22,8%), Micro, Pequenas e Médias empresas (+33,8%) e Grandes Empresas (+22,2%).

As **Despesas Gerais e Administrativas<sup>1</sup>** recuaram 2,3%, com destaque para gestão estratégica de custos e contínuo investimento em tecnologia.

## Destaque 2020

### Evolução na transformação digital

#### Clientes digitais

24,2 milhões, +16,4% (vs. 2019).

#### Abertura de contas online

(pessoa física e empresas) +92,0% (vs. 2019).

#### Engenheiros e equipes de Tecnologia

+3.764 (em 2020).

#### Cientistas de dados

261 (em dez/20).

### Evolução na agenda ESG

#### Todos pela saúde

Mais de R\$ 1,2 bilhão doados ao combate à Covid-19 (em 2020).

#### Plano Amazônia

Em parceria com Bradesco e Santander.

Já foram priorizadas 4 de 10 medidas:

- Estímulo às cadeias sustentáveis
- Regularização fundiária
- Combate ao desmatamento na cadeia de carne
- Promoção da bioeconomia

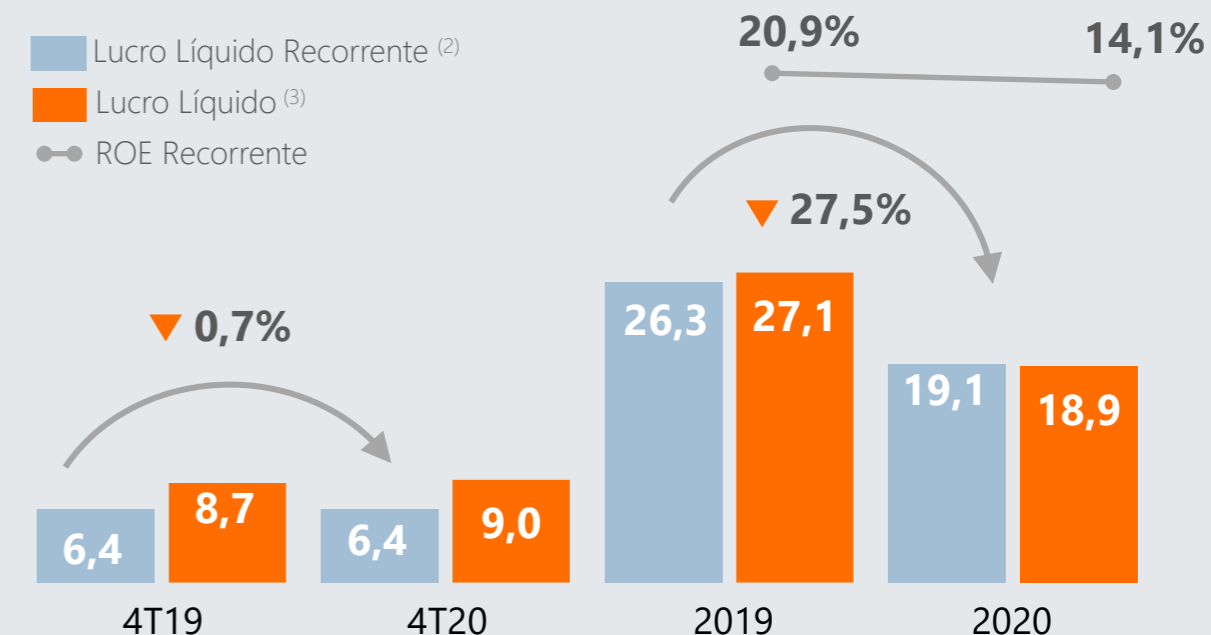


### Lucro Líquido e ROE

R\$ bilhões

<sup>(2)</sup> IFRS. Lucro Líquido Atribuído aos acionistas controladores, excluindo Eventos Extraordinários.

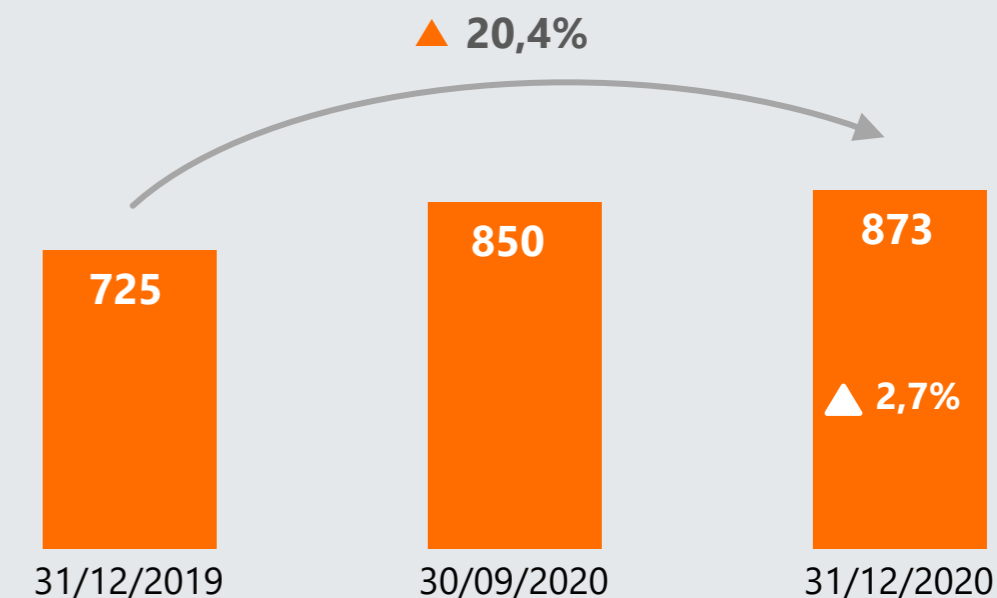
<sup>(3)</sup> IFRS. Lucro Líquido Atribuído a acionistas controladores.



### Carteira de Crédito

R\$ bilhões

IFRS. Carteira de Crédito com Garantias Financeiras Prestadas e Títulos Privados.



<sup>1</sup> Desconsiderando os eventos extraordinários: *Impairment* de ágios e ativos intangíveis no Itaú Corpbanca, doação para combate à Covid-19 feita à aliança "Todos pela Saúde" e o Programa de Desligamento Voluntário promovido em 2019.

# Destques das empresas do portfólio

Resultados | 2020 - Alpargatas



Crescimento de **receita líquida em todas as regiões**. No Brasil houve aumento do volume e preço médio de venda de Havaianas. No mercado internacional, o melhor mix de países e câmbio minimizaram os efeitos da pandemia.

## Destques 2020

### Digital

Aceleração digital da Alpargatas, **com contínuo crescimento das vendas online** em todos os canais.

### Sustentabilidade

Fortalecimento da área de Sustentabilidade e Reputação, com 3 frentes prioritárias: **Produtos, Operações e Cadeia de Fornecimento e Responsabilidade Social e Ambiental**.

### Gestão de Capital

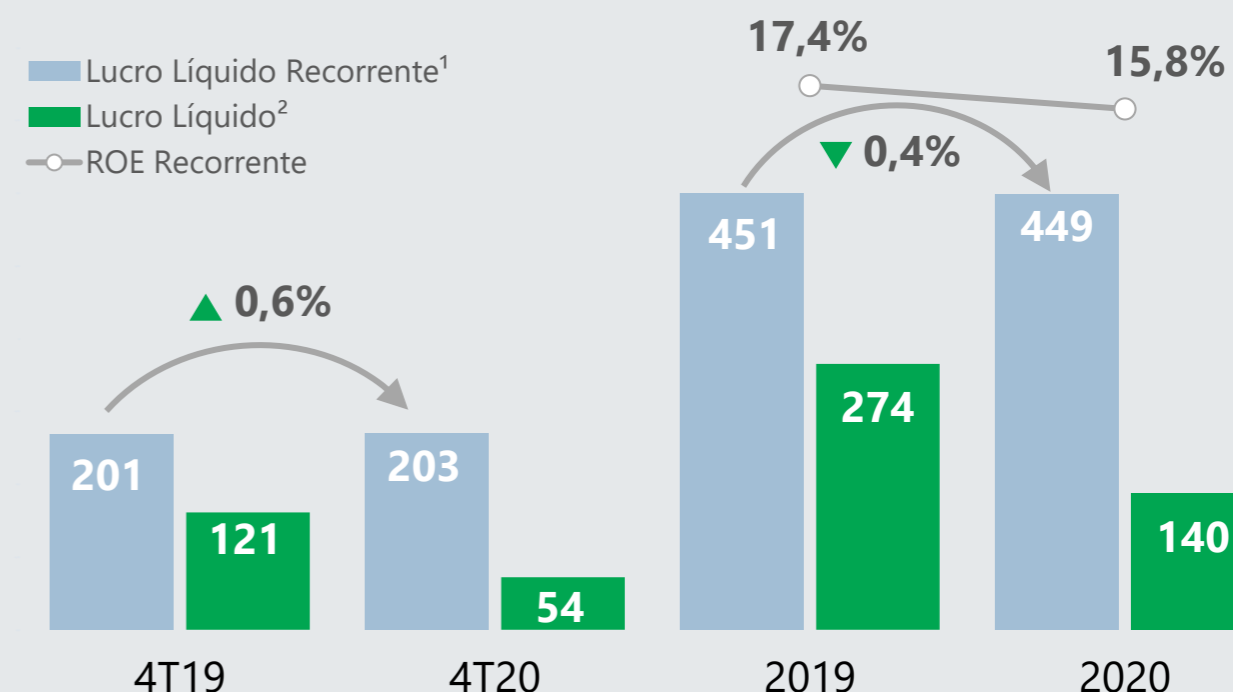
**Baixa definitiva** do investimento que detinha na **Argentina**, concluindo o processo de **descontinuidade das operações** naquele país.

### Foco em operações core

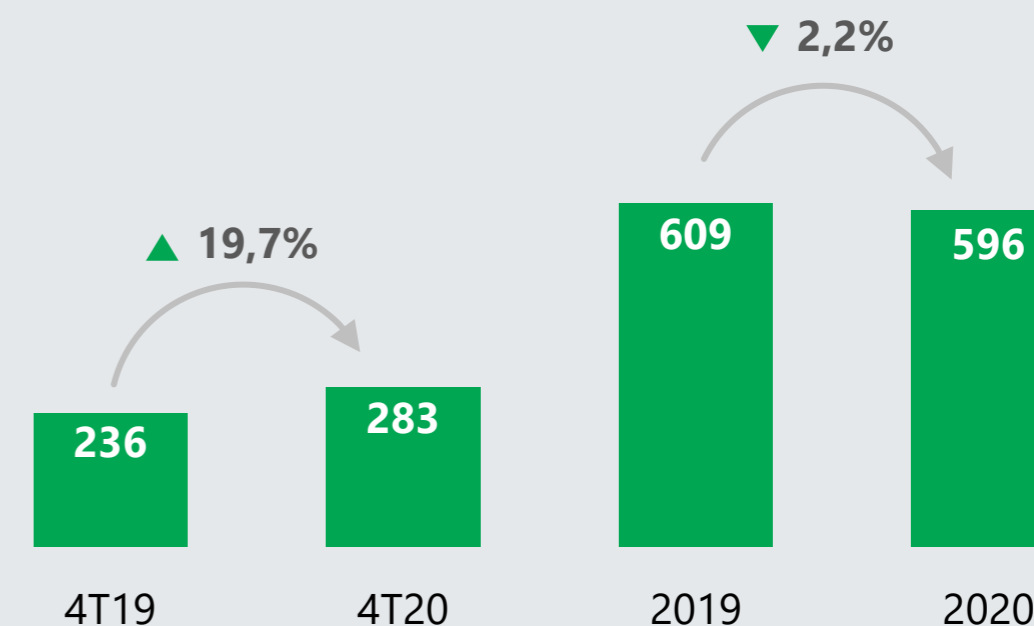
**Alienação** da operação da **marca Mizuno no Brasil**, avaliado em ~R\$ 200 milhões.



**Lucro Líquido e ROE<sup>1</sup>**  
R\$ milhões



**EBITDA Recorrente**  
R\$ milhões  
Margem EBITDA Recorrente



<sup>1</sup> Atribuível ao acionista controlador (proforma).

<sup>2</sup> Atribuível ao acionista controlador.



# Destques das empresas do portfólio

Resultados | 2020 - Duratex



A retomada da demanda no 2S20, associada à rápida reação frente a crise, bem como aos ganhos de produtividade e da alocação eficiente de capital, resultaram no **avanço de 41,7% no EBITDA Recorrente**.

## Destques 2020

### Gestão de crise eficaz e ágil processo de retomada das unidades durante a crise de COVID-19

Processo resultou em **ganho de market share**, forte geração de caixa operacional e significativa melhora do nível de alavancagem.

### Avanços no projeto de construção da planta de celulose solúvel

**Estrutura de financiamento** anunciada em junho.  
**Cronograma dentro do esperado**, mesmo com pandemia.

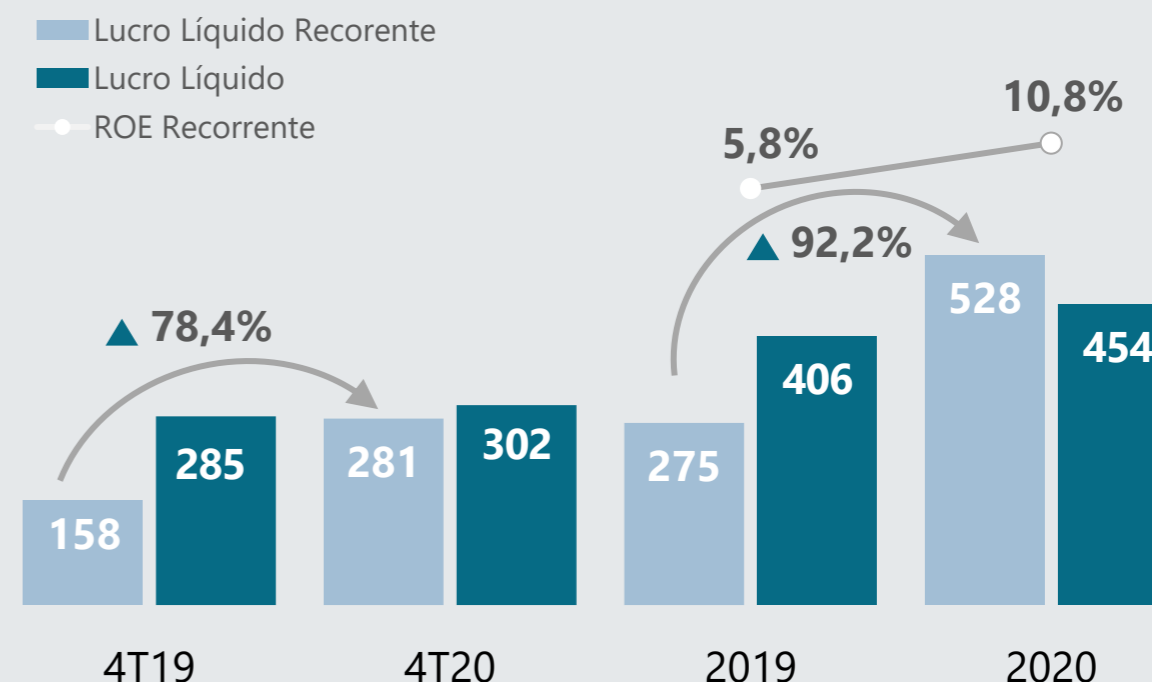
### Anúncio de distribuição de dividendos e JCP

Valor bruto de R\$ 0,75 por ação, resultando em **dividend yield de 3,9%** e **payout de 113,2%**



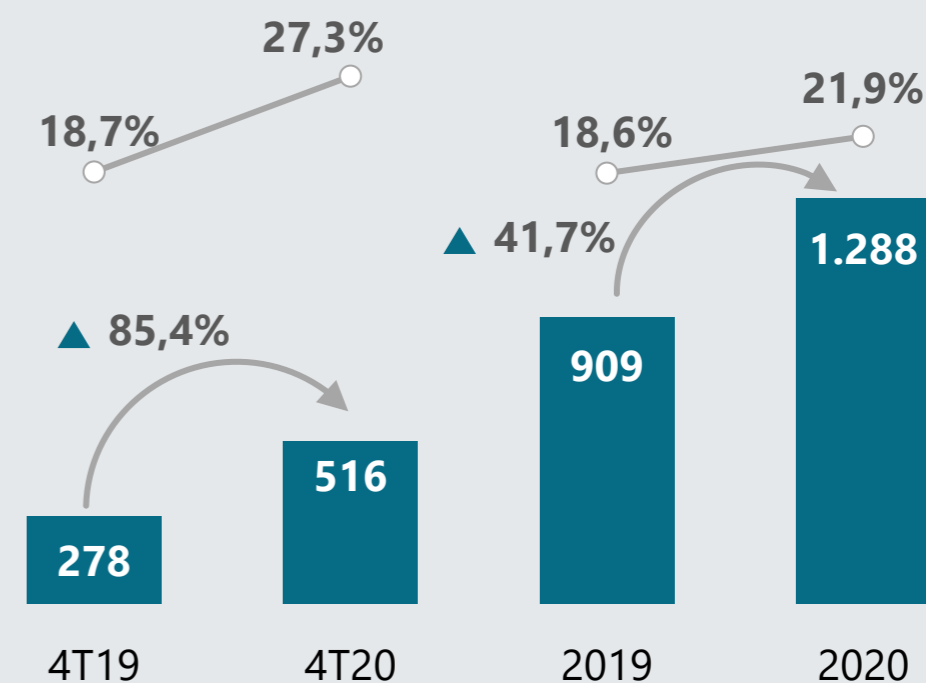
### Lucro Líquido e ROE<sup>1</sup>

R\$ milhões



### EBITDA Recorrente

R\$ milhões  
Margem EBITDA Recorrente



<sup>1</sup> Atribuível ao acionista controlador.

# Destques das empresas do portfólio

Resultados | 2020 - NTS



A receita líquida aumentou **6,0% em 2020**, em decorrência de reajustes contratuais; **lucro avançou 14%** também por melhor resultado financeiro.

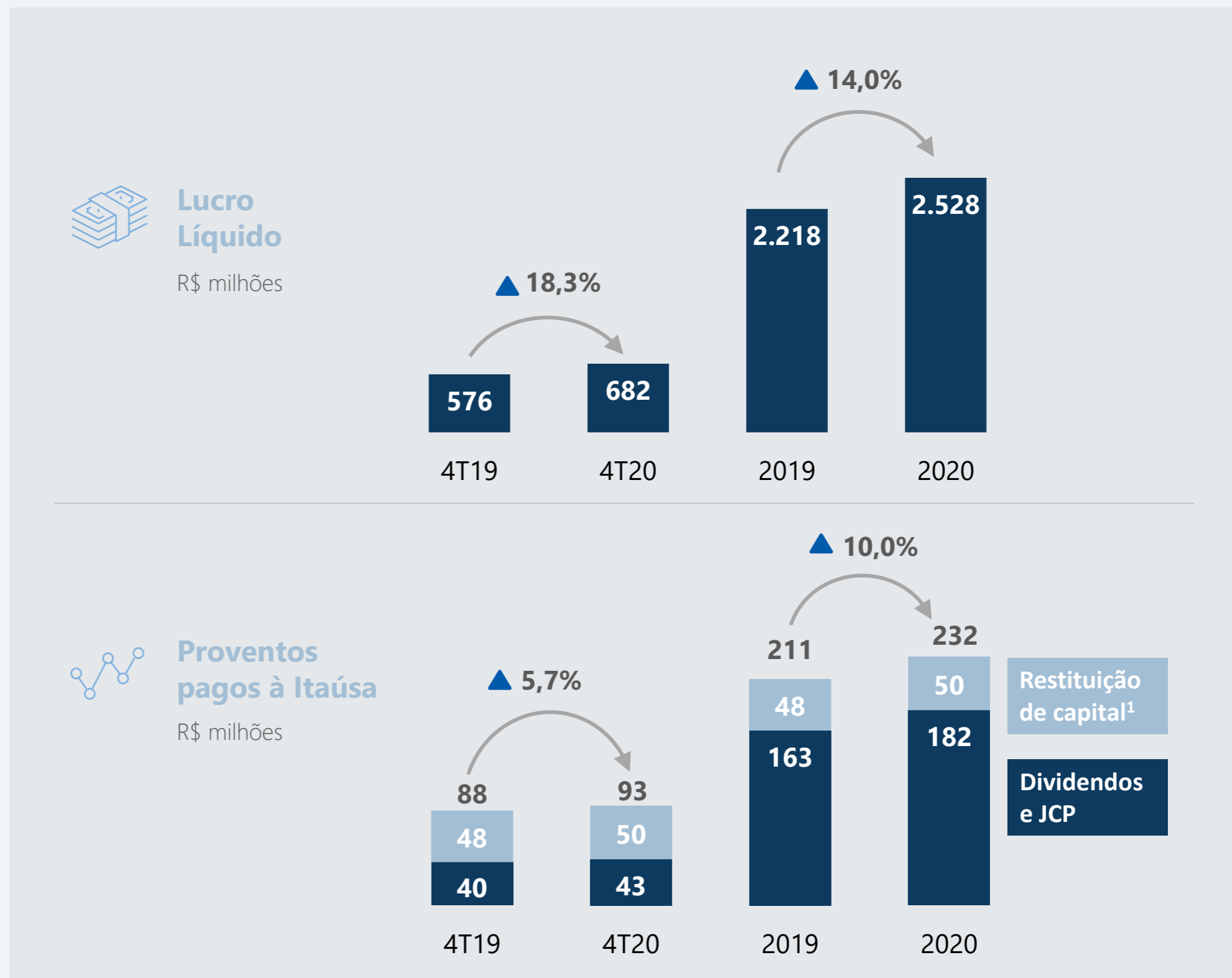
## Destques 2020

Recebimento de **Proventos** no montante de **R\$ 232 milhões** em 2020

**Reafirmação do rating de crédito** em AAA (bra)/Estável pela Fitch Ratings

**Investimentos de R\$ 182 milhões** (aquisição de estação de compressão, projetos de integridade e segurança operacional, novo ponto de recebimento, centro de controle operacional e novas bases de apoio)

Operações e resultados **sem impacto material em função da pandemia**



<sup>1</sup>Restituição de Capital em razão da redução de capital feita pela Companhia

# Agenda da Teleconferência

Resultados | 2020

1

## Cenário

2020: desafiador,  
porém produtivo

4

## Copagaz

A mais nova  
companhia  
investida

2

**Destaques  
das empresas  
do portfólio**

5

**Sessão de  
Perguntas  
e Respostas  
(‘Q&A’)**

3

## Itaúsa

Resultados  
2020



# Principais indicadores de resultado e balanço

Controladora, em IFRS

Lucratividade	R\$ milhões			R\$ por ação	
	2020	2019	Var.	31.12.2020	31.12.2019
Lucro Líquido	7.056	10.312	-31,6%	0,84	1,23
Lucro Líquido Recorrente	7.220	9.768	-26,1%	0,86	1,16
Retorno sobre o Patrimônio Líquido	13,0%	19,4%	-6,5 p.p.		
Retorno Recorrente sobre o Patrimônio Líquido	13,3%	18,4%	-5,5 p.p.		
<b>Balanço Patrimonial</b>					
Ativo Total	62.985	58.571	+7,5%		
Patrimônio Líquido	57.343	55.232	+3,8%	6,82	6,57
Dívida Líquida	1.402	0.115	n.d.		
Valor de Mercado <sup>1</sup>	98.659	118.508	-16,7%		
<b>Proventos</b>					
<i>Dividend Yield</i> <sup>2</sup>	5,5%	8,5%	-3,0 pp		

<sup>1</sup>Calculado com a cotação de fechamento das ações PN no último dia do período.

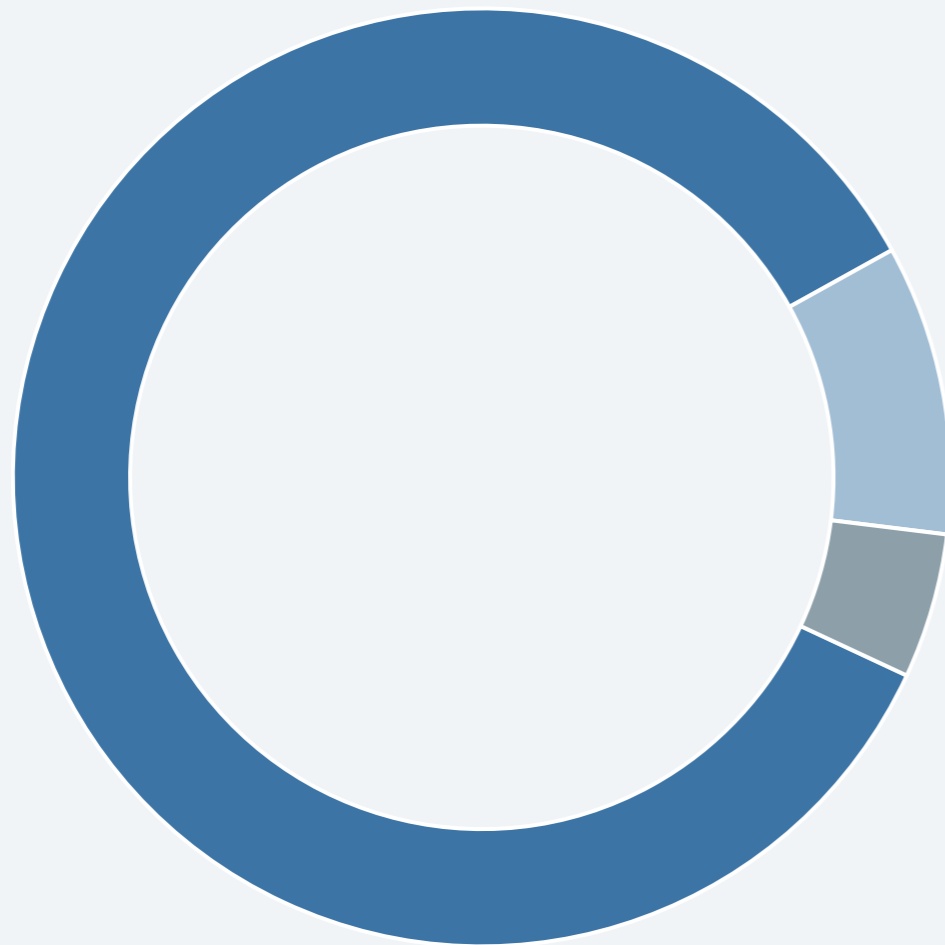
<sup>2</sup>*Dividend Yield* considera dividendos/JCP brutos pagos nos últimos 12 meses, dividido pela cotação de fechamento da ação PN (ITSA4). Fonte: Economatica

# Estrutura de capital

Balanço individual em 31.12.2020, em R\$ bilhões

**93%**

Patrimônio Líquido (Cap. Próprio)



**2%**

Dívida Líquida

**3%**

Outros Passivos

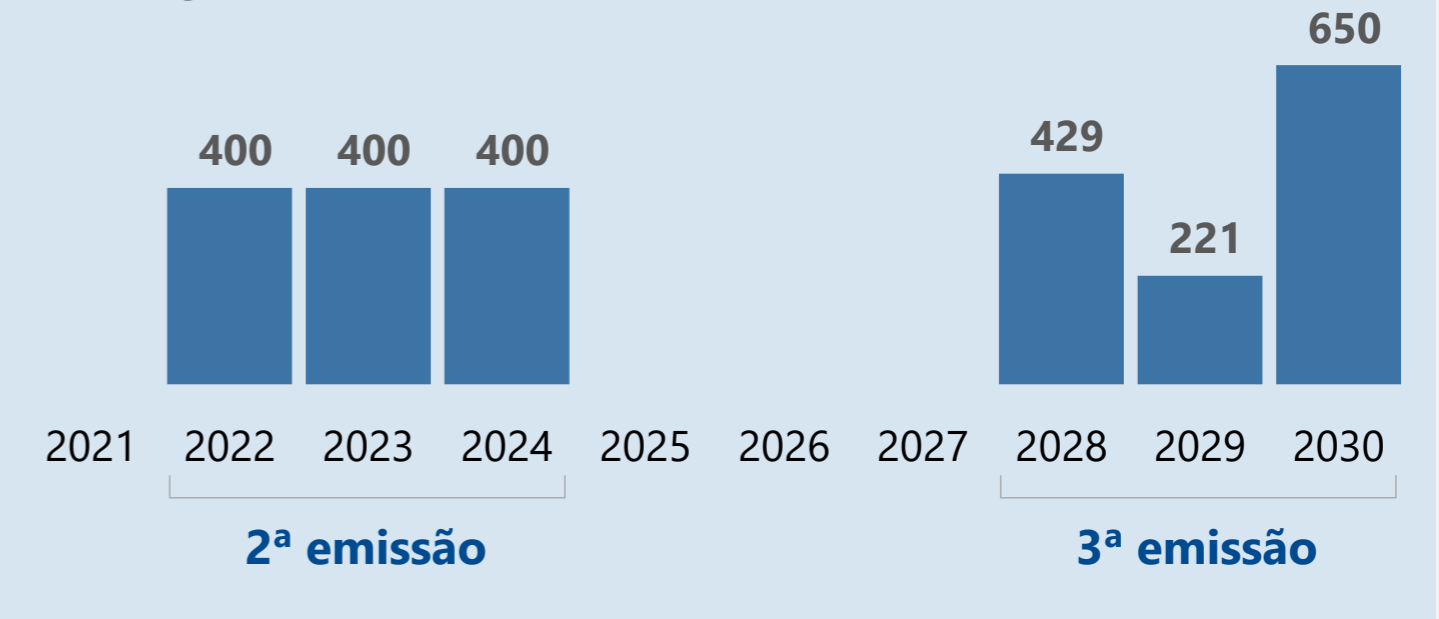
**Manutenção da liquidez**

**Alta capacidade de alavancagem**

**Gestão financeira conservadora**

Debêntures	2ª emissão	3ª emissão
Emissão	<b>Mai.2017</b>	<b>Dez.2020</b>
Valor	<b>R\$ 1,2 bi</b>	<b>R\$ 1,3 bi</b>
Prazo	<b>7 anos</b>	<b>10 anos</b>
Custo	<b>106,9% do CDI</b>	<b>CDI + 2,4%</b>

Cronograma de amortização (em R\$ milhões)



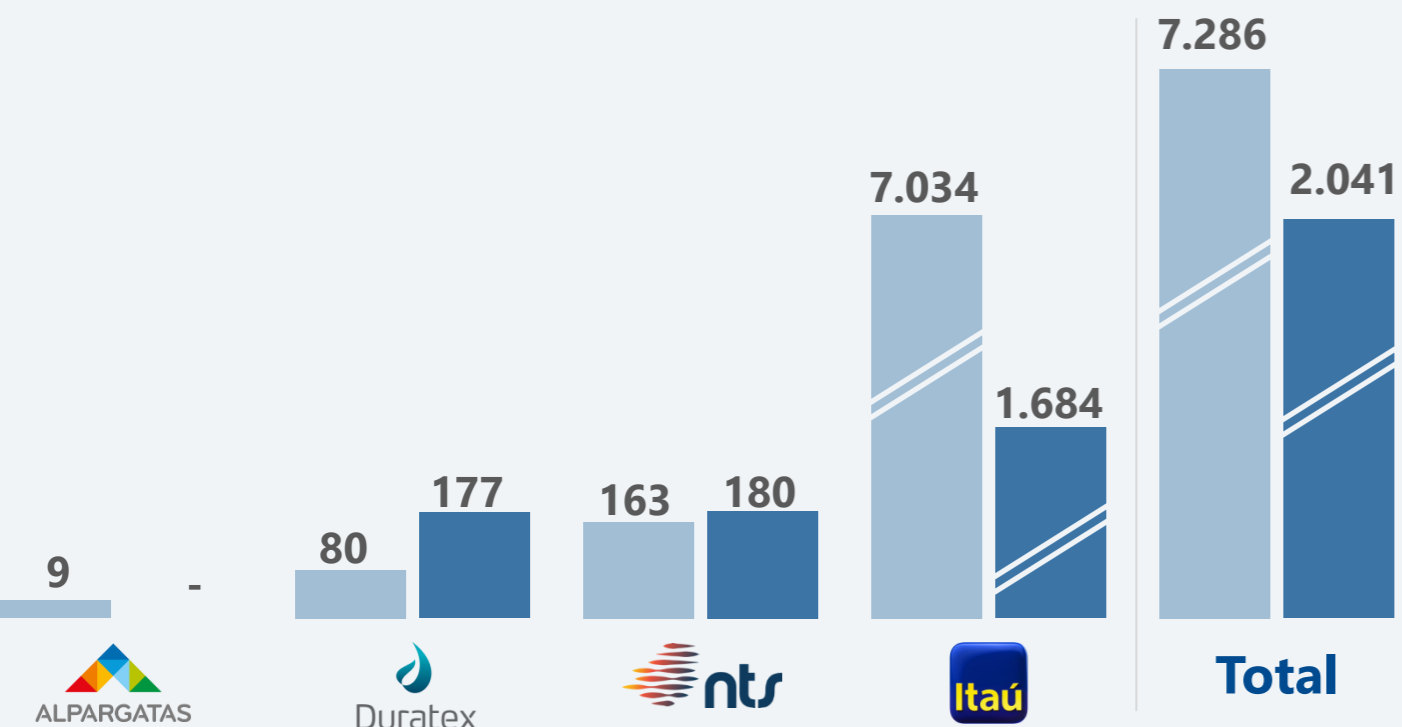
# Dividendos e JCP<sup>1,2</sup>

em R\$ milhões



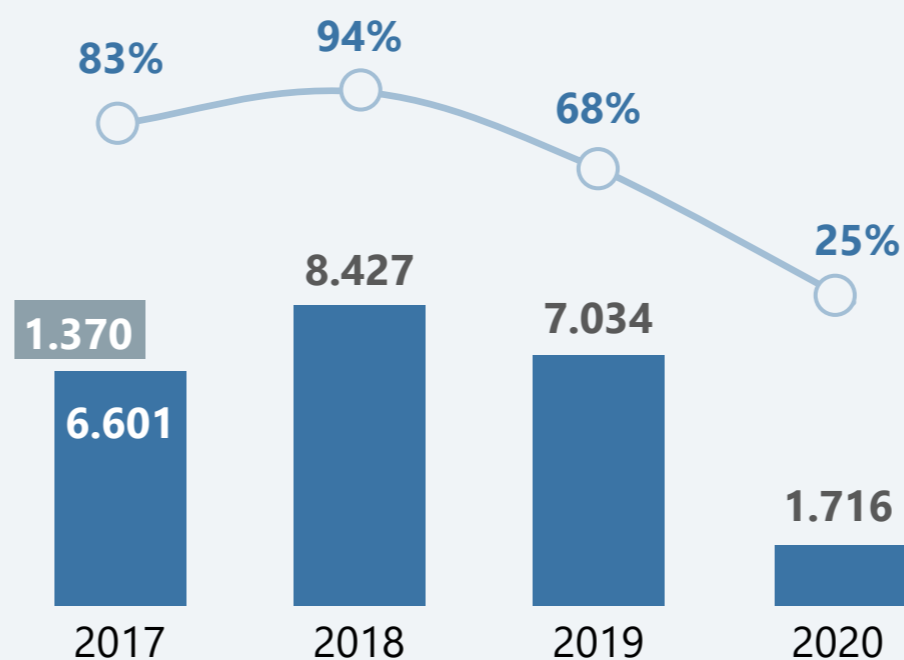
## Recebidos e a Receber<sup>3</sup> (base competência do exercício)

2019  
2020

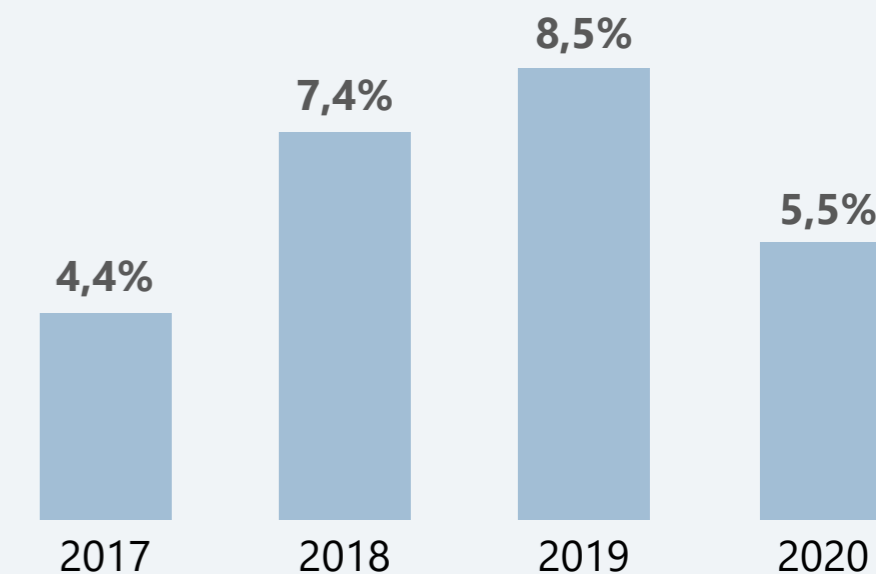


## Pagos e a Pagar (base competência do exercício)

Dividendos/JCP  
Chamada de capital  
Payout



## Dividend Yield<sup>4</sup> (%)



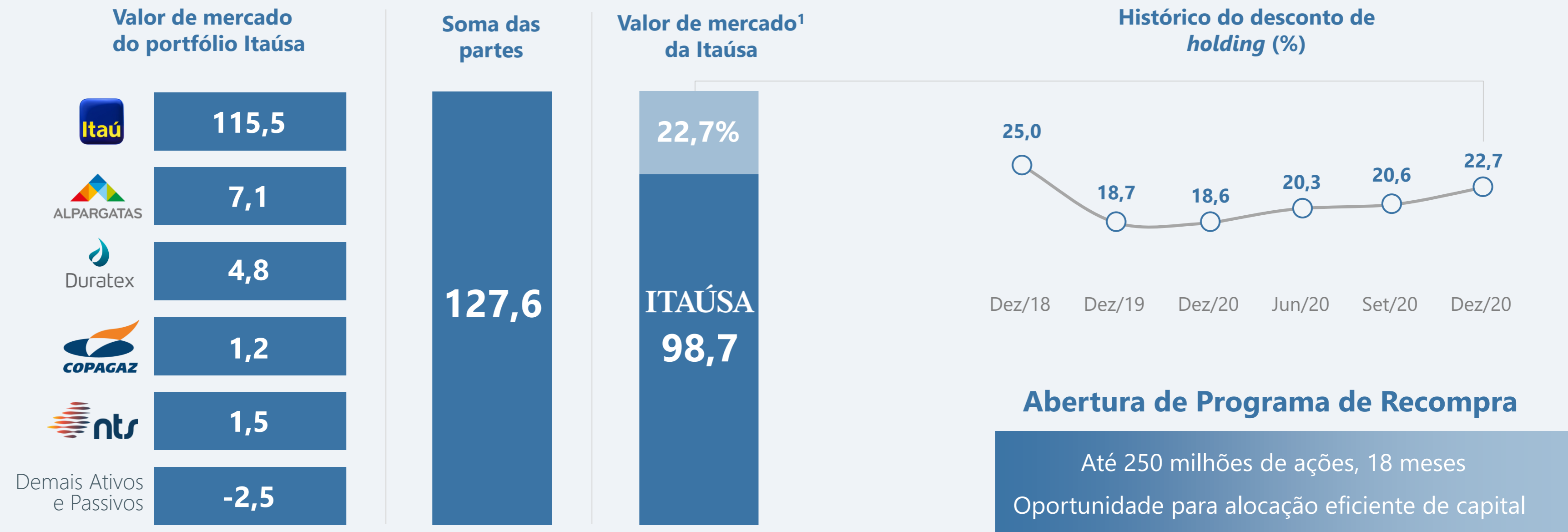
A **Resolução nº 4.820/20** do Bacen impôs às instituições financeiras limitação temporária na distribuição de dividendos.

<sup>1</sup> Referente ao Balanço Individual.  
<sup>2</sup> Juros sobre o Capital Próprio Líquidos de IRRF. Inclui a restituição de capital decorrente de reduções de capital da NTS. Inclui dividendos destacados em reserva de lucros.  
<sup>3</sup> Considerados como "a receber" os Juros sobre Capital Próprio declarados pelo Itaú Unibanco em 03.08.2020 e que foram pagos em 26.08.2020.  
<sup>4</sup> Dividend Yield considera dividendos/JCP brutos pagos nos últimos 12 meses, dividido pela cotação de fechamento. Fonte: Economática.



# Mercado de capitais

Portfólio Itaúsa - valor de mercado<sup>1</sup> R\$ bilhões - em 30.12.2020



<sup>1</sup> Cálculo realizado pela cotação das ações preferenciais.

<sup>3</sup> Valor do investimento registrado no Balanço Patrimonial de 30.12.2020.

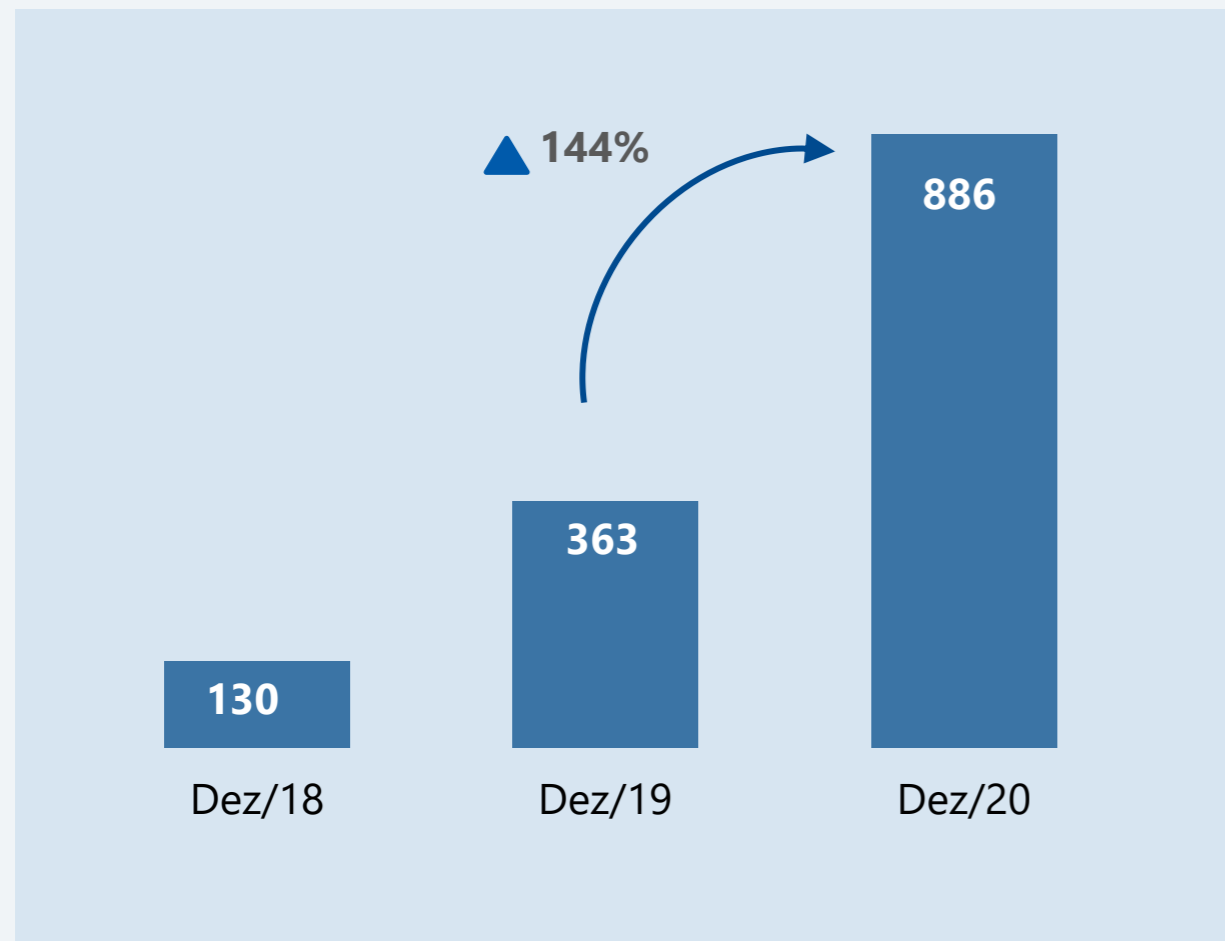
# Mercado de capitais

Relacionamento com *stakeholders* e presença digital



## Evolução da base de acionistas PF

milhares de acionistas



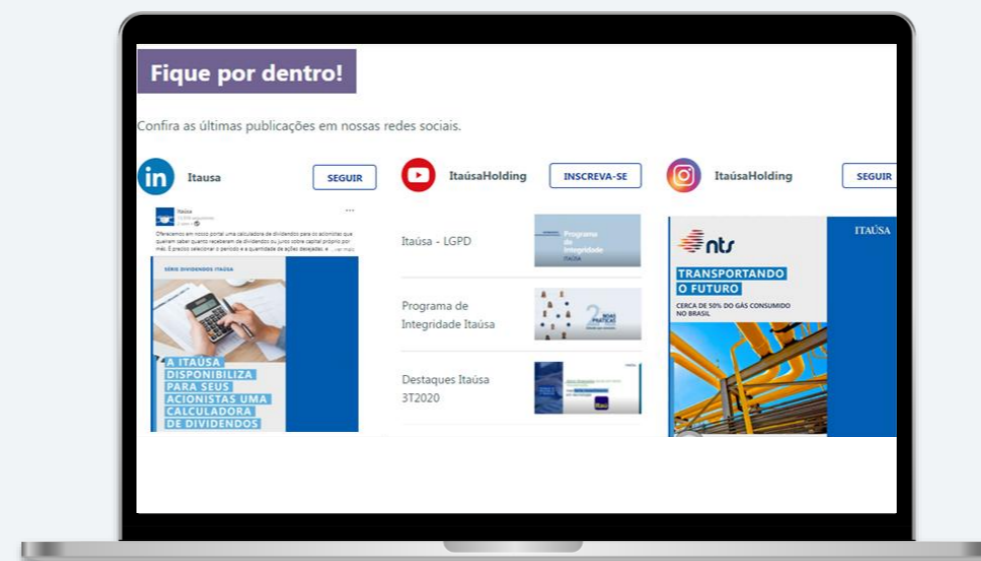
- A Itaúsa possui a maior base de acionistas dentre as empresas privadas brasileiras

## Novo website corporativo



- Mais informações corporativas e de ESG (60% do conteúdo é novo)
- Ferramentas ao investidor
- Simuladores e histórico de proventos

## Itaúsa nas Redes Sociais



- Novo site faz link com os canais da Itaúsa nas redes sociais e traz as últimas atualizações de posts e vídeos
- Conteúdo relevante e de interesse para o público investidor

# Agenda da Teleconferência

Resultados | 2020

1

## Cenário

2020: desafiador,  
porém produtivo

4

## Copagaz

A mais nova  
companhia  
investida

2

**Destaques  
das empresas  
do portfólio**

5

**Sessão de  
Perguntas  
e Respostas  
(‘Q&A’)**

3

## Itaúsa

Resultados  
2020



***COPAGAZ***

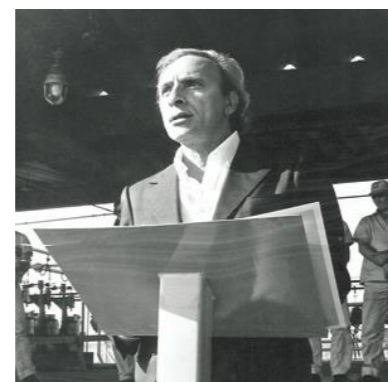
***LIQUIGÁS***



# Nossa história



**1960**  
Inauguração da primeira engarrafadora própria no bairro de Socorro, São Paulo - SP.



**2011**  
Atinge o volume e a distribuição de 50.000 toneladas de GLP por mês.

**2015**  
Inauguração da nova planta de Ibirité - MG, a engarrafadora mais moderna e atualizada da Copagaz.

**2020**  
Copagaz se junta à Itaúsa e adquire Liquigás, tornando-se a maior distribuidora de GLP da América Latina



**1955**

Em 22 de outubro **Ueze Zahran** funda a Copagaz, em Campo Grande - MS, iniciando o Grupo Zahran.

**1961 a 1994**

Início das operações em Campo Grande - MS, Cuiabá - MT, Duque de Caxias - RJ, Goiânia - GO, Ipojuca - PE, Jardinópolis - SP, Paulínia - SP e São José dos Campos - SP.



**1999 a 2002**

Início das operações em Araucária - PR, Canoas - PR e Uberlândia - MG.

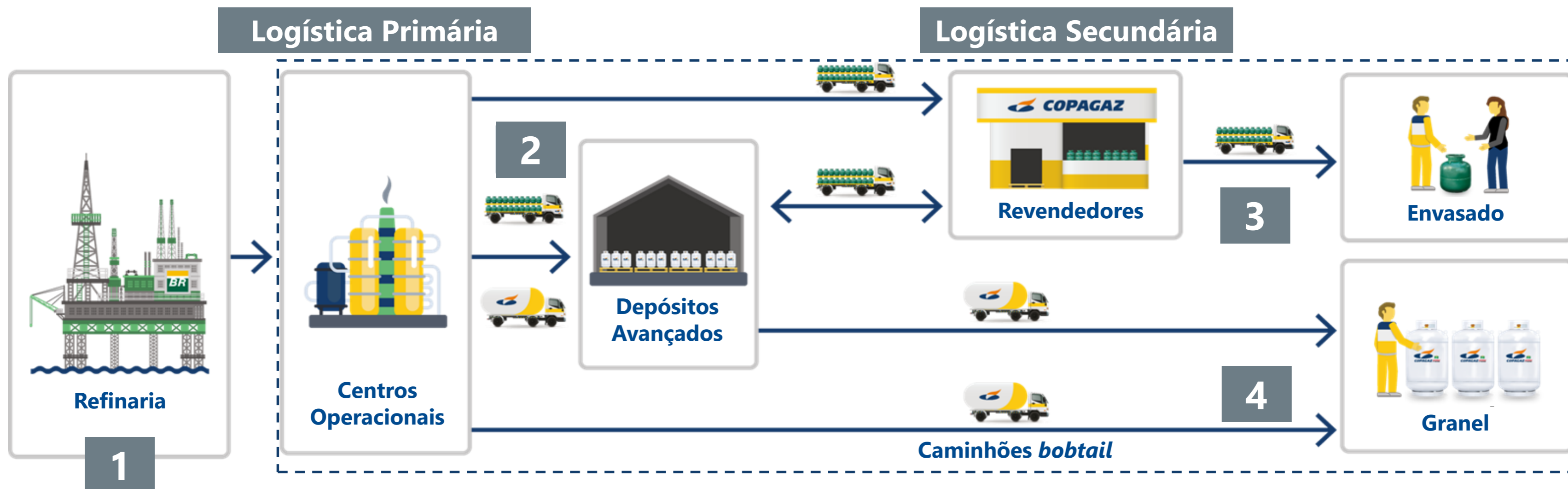
**2018**

Copagaz atinge 8,4% de *Market Share* com 15 centros operativos e 10 depósitos avançados.



# O que fazemos

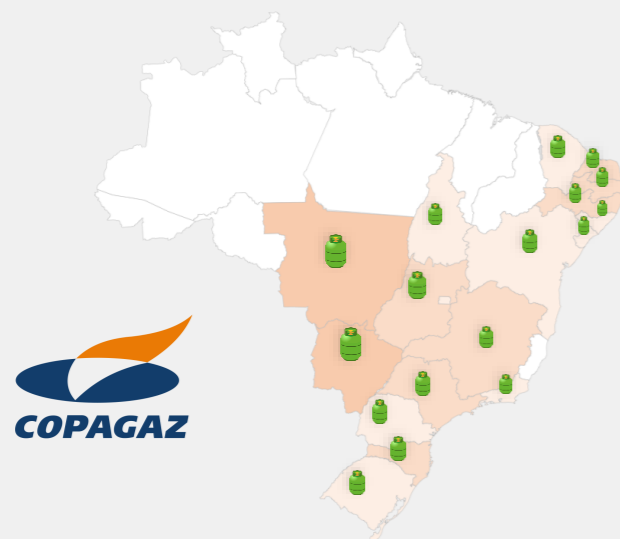
A partir do recebimento da molécula no Centro Operativo, a Copagaz atua na cadeia logística inteira até a entrega do produto final para o consumidor.



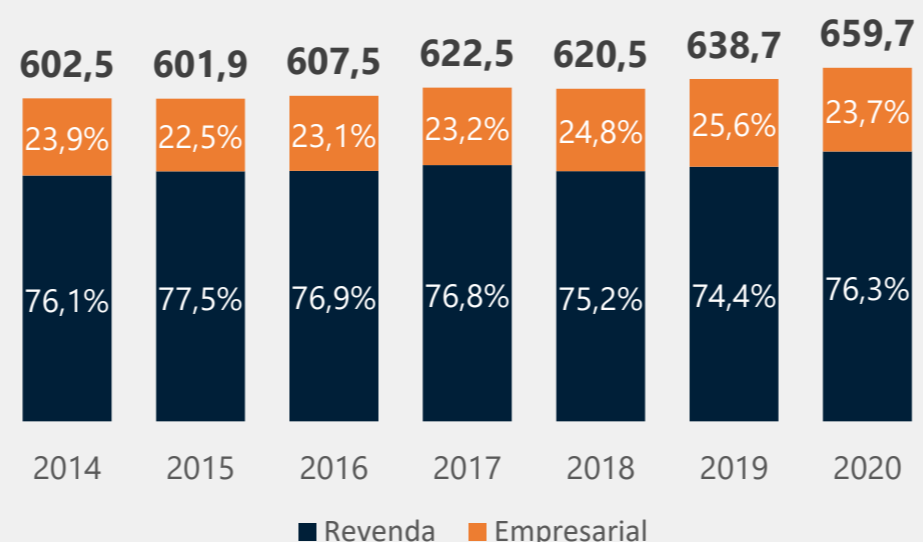
# A Copagaz Pré-Aquisição

A Copagaz era uma empresa 100% do Grupo Zahran. 5ª maior distribuidora de GLP do Brasil com aproximadamente 9,0% de *market share*. Possuía uma rede de aproximadamente 2.700 revendedores e 17 mil clientes do segmento granel.

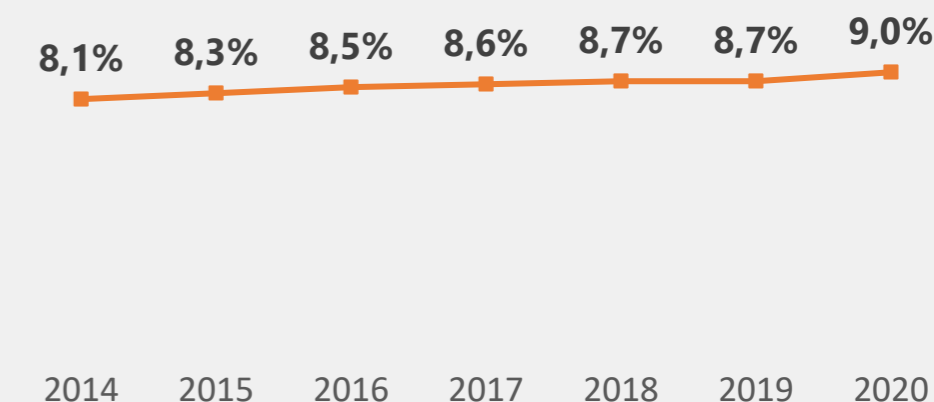
Presença Geográfica



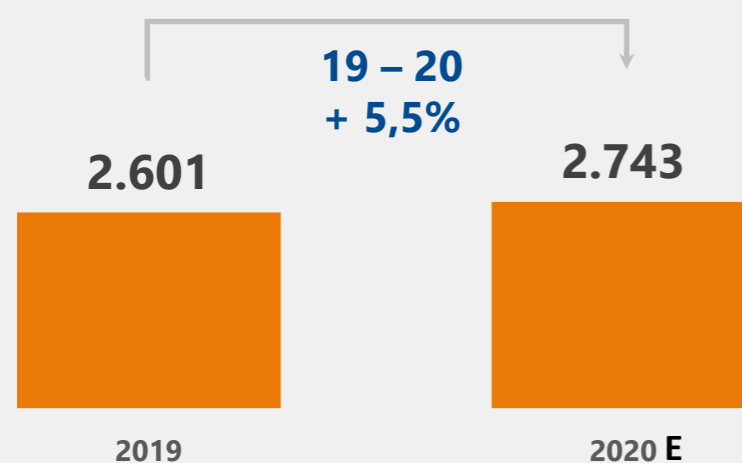
Volume de Vendas ('000 ton.)



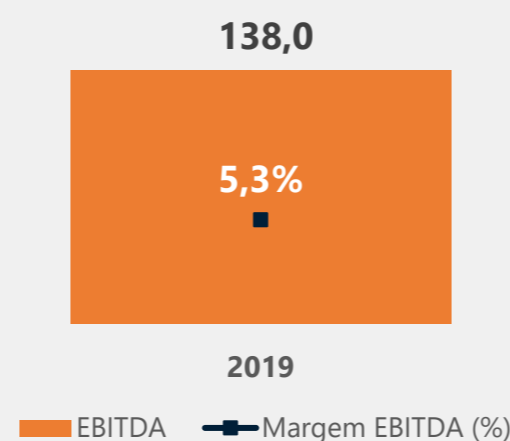
Market Share: Vendas Totais (%)



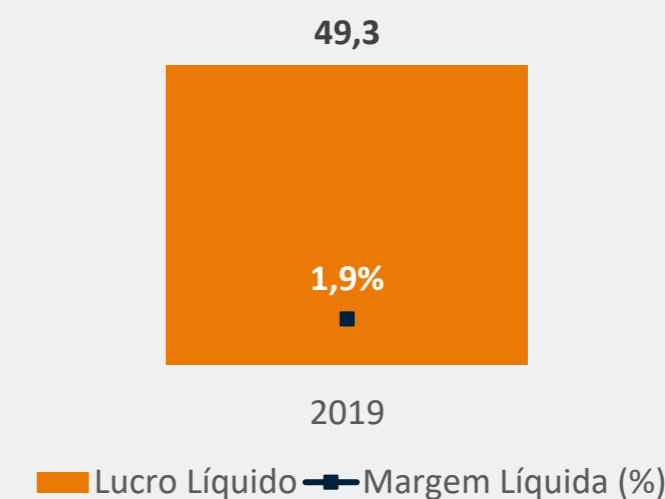
Receita Líquida (R\$ mm)



EBITDA (R\$ mm) e Margem EBITDA (%)



Lucro Líquido (R\$ mm) e Margem Líquida (%)

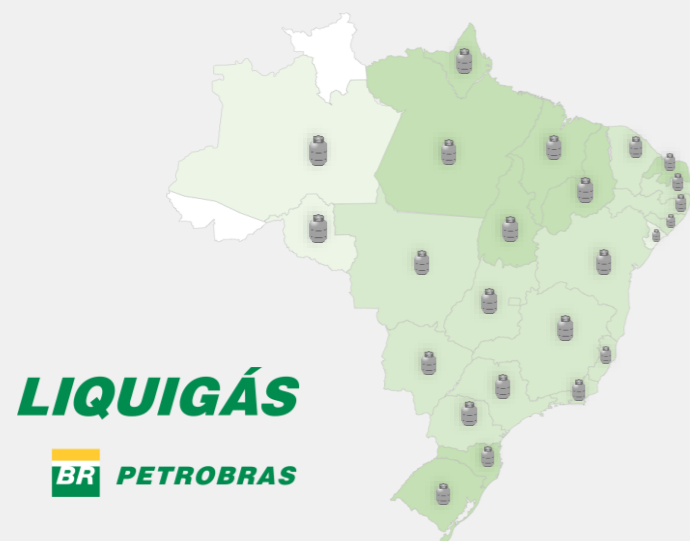


1. 2020 estimado  
Fonte: ANP, Copagaz, BCG

# A Liquigás Pré-Aquisição

A Liquigás era uma empresa 100% da Petrobras. A maior distribuidora de GLP do Brasil no segmento envasado e a 3ª maior no segmento granel. Possuía uma rede de aproximadamente 4.800 revendedores, 20 mil clientes granel e 46.000 clientes em condomínios com medição individualizada.

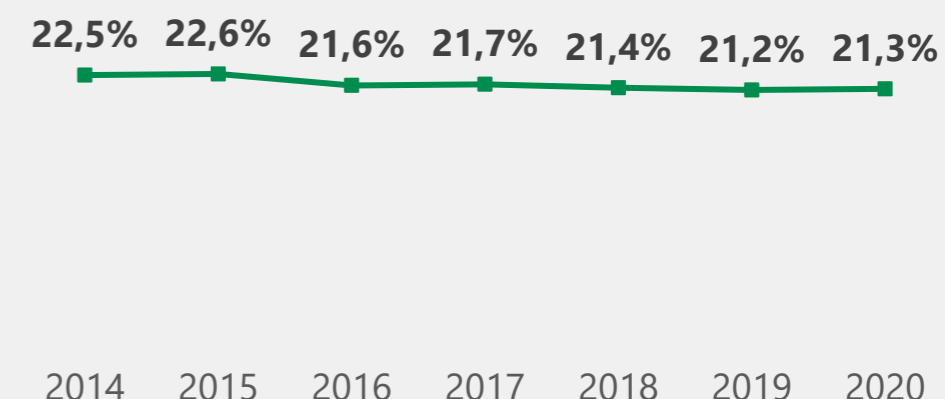
Presença Geográfica



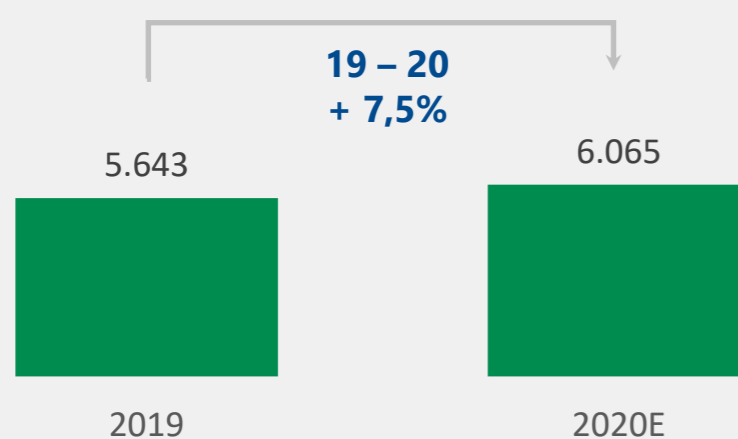
Volume de Vendas ('000 ton.)



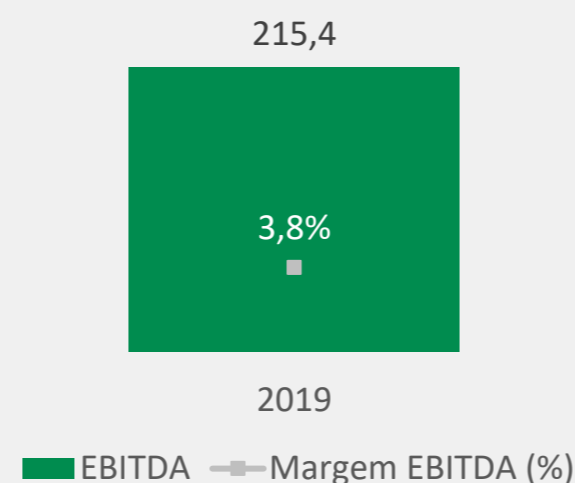
Market Share: Vendas Totais (%)



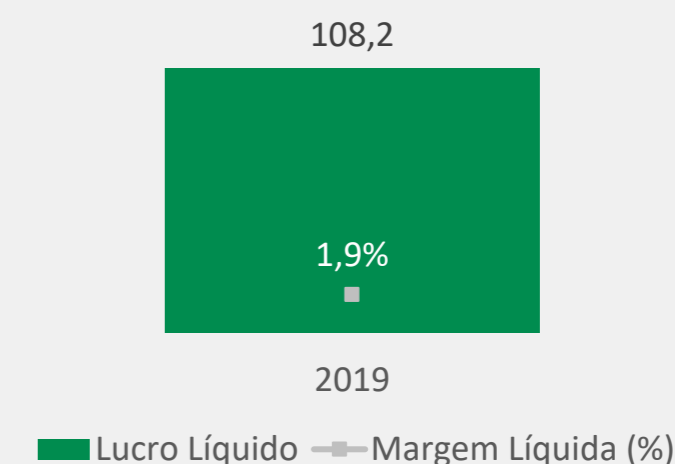
Receita Líquida (R\$ mm)



EBITDA (R\$ mm) e Margem EBITDA (%)



Lucro Líquido (R\$ mm) e Margem Líquida (%)



# Principais motivos pelos quais adquirimos a Liquigás

1

## Oportunidade “única” de crescimento no Brasil

- Copagaz sai de 5º maior *player* do setor e passa para os 4 maiores do país assumindo liderança em diversos Estados

2

## Otimização de *footprint* Logístico

- Nova estrutura permite expansão de atuação fechando *gaps* de distribuição em zonas brancas

3

## Ganhos de escala e capturas de sinergias

- Escala é fundamental nesse setor: ganhos expressivos na relação vendas e custos
- Ganhos de eficiência oriundos da desburocratização

4

## Novos usos de GLP

- Capacidade para atender novos mercados caso haja a liberação para outros usos

5

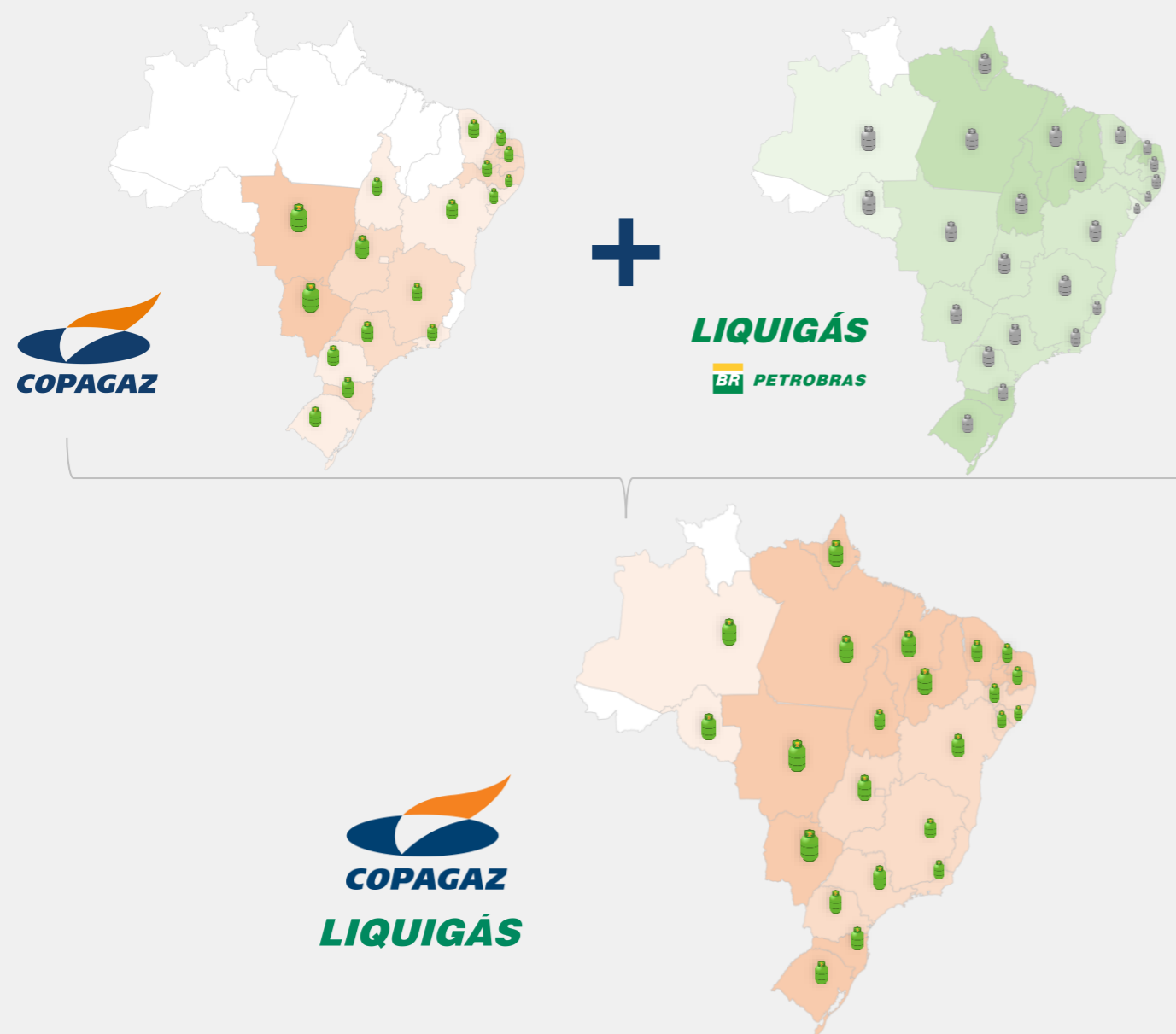
## Modernização das plantas

- Parque industrial adquirido é mais moderno: evolução acelerada com menor investimento

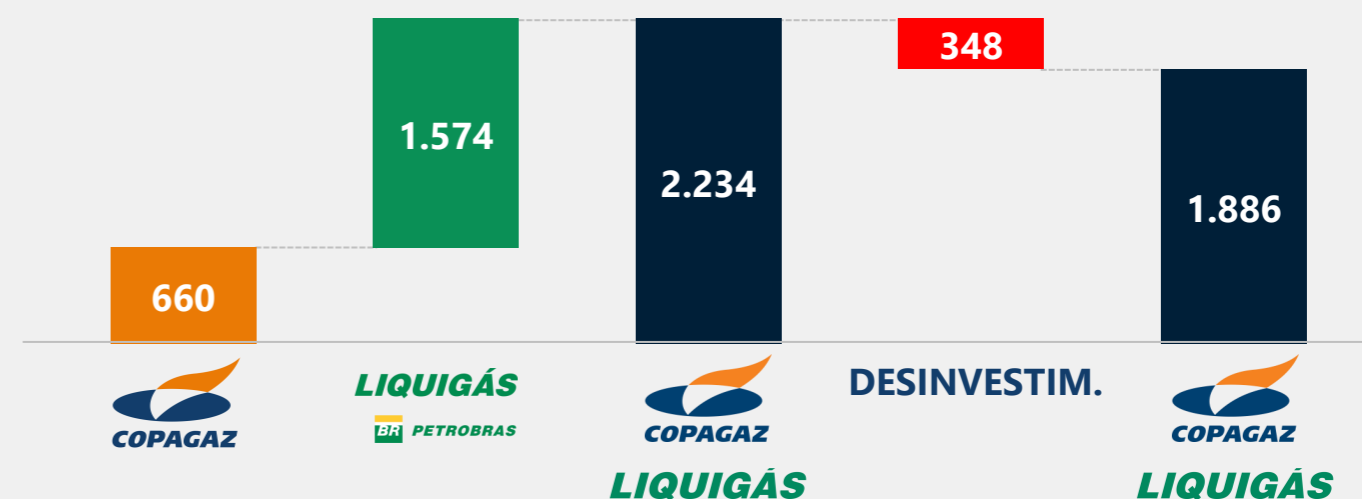
# Copagaz + Liquigás Pós-Aquisição

A Copagaz + Liquigás passa a ser líder do setor com 25,2% de *market share*. Apresenta um volume de vendas de 1.886 mil toneladas e receita líquida de aproximadamente R\$ 7,0 bilhões.

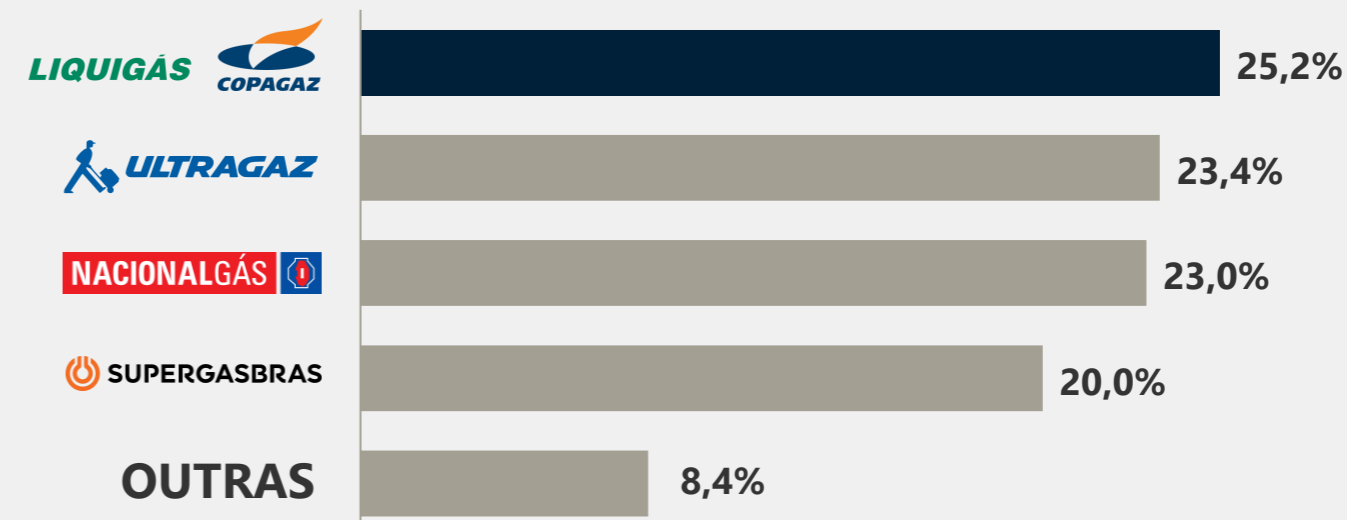
Presença Geográfica



Volume de Vendas 2020 ('000 ton.)



Market Share: Vendas Totais 2019<sup>1</sup> (%)



1. Análise baseada nos dados de 2019 disponibilizados pelo CADE  
 Fonte: ANP, Copagaz, BCG

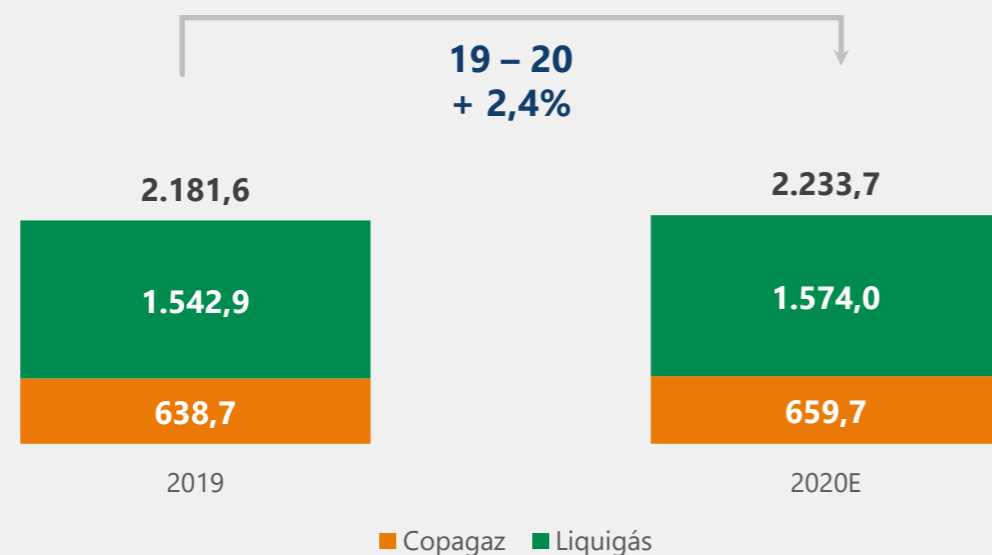


# Destques Macro das Empresas Combinadas

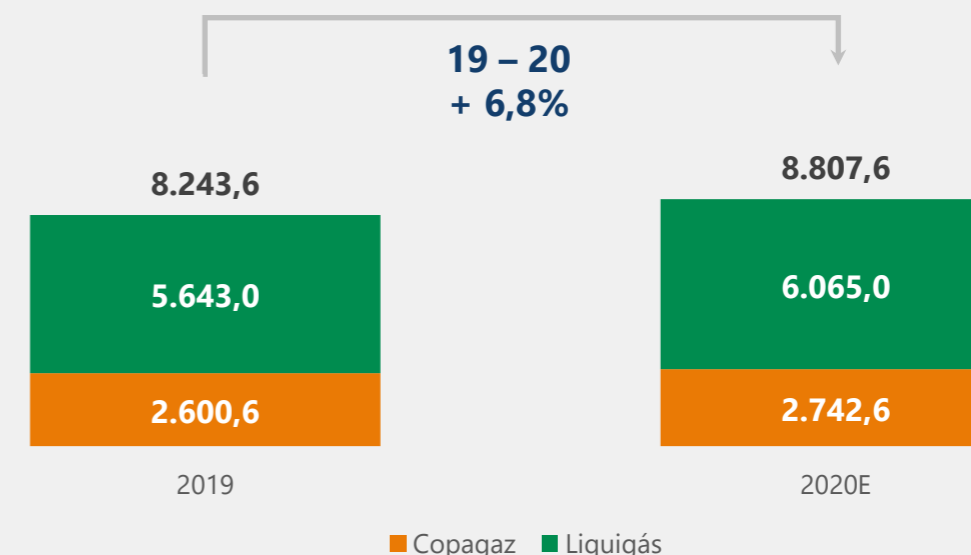
- ▶ ~ 5 mil revendedores
- ▶ 15 mil pontos de venda
- ▶ ~ 10 milhões de residências todo mês
- ▶ 4 botijões entregues por segundo
- ▶ Mais de 30 mil empresas atendidas
- ▶ 90 mil empregos diretos e indiretos gerados
- ▶ ~ R\$ 8 bilhões em faturamento
- ▶ R\$ 1,6 bilhão em impostos recolhidos
- ▶ Líder de mercado no Brasil
- ▶ Maior distribuidora de GLP da América Latina

# Resultados Empresa Combinada 2019 vs. 2020

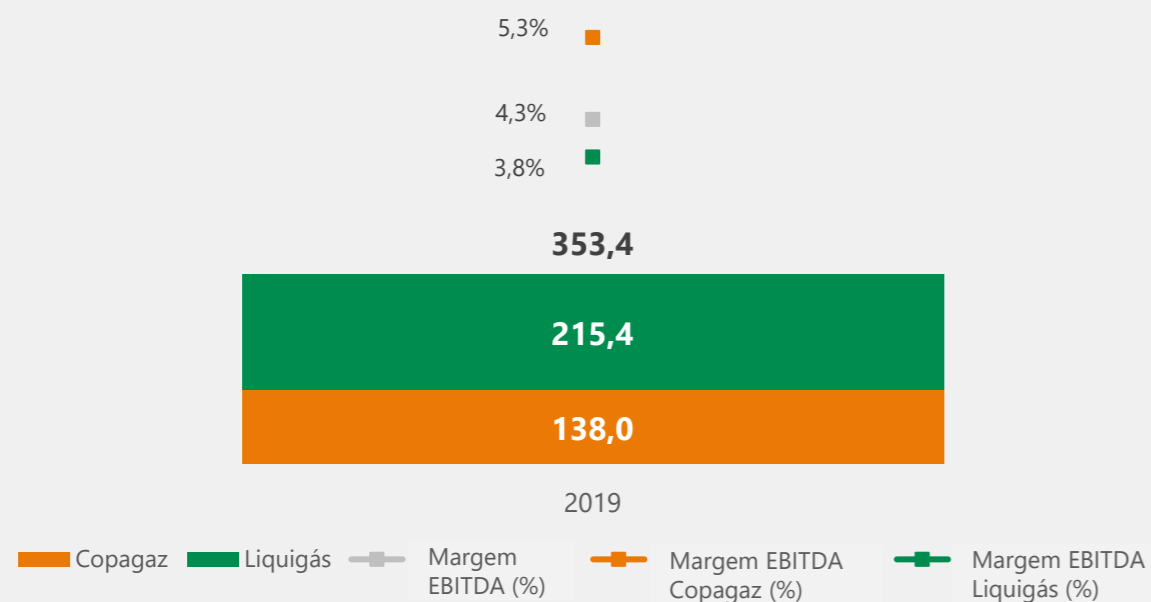
Volume (´000 tons)



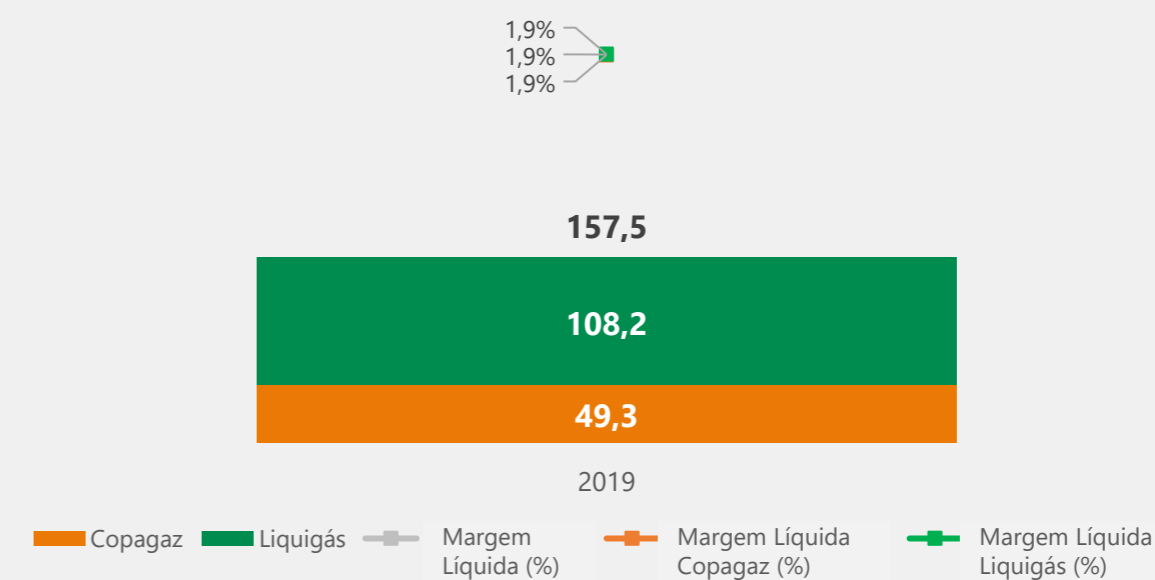
Receita Líquida (R\$ mm)



EBITDA (R\$ mm) e Margem EBITDA (%)

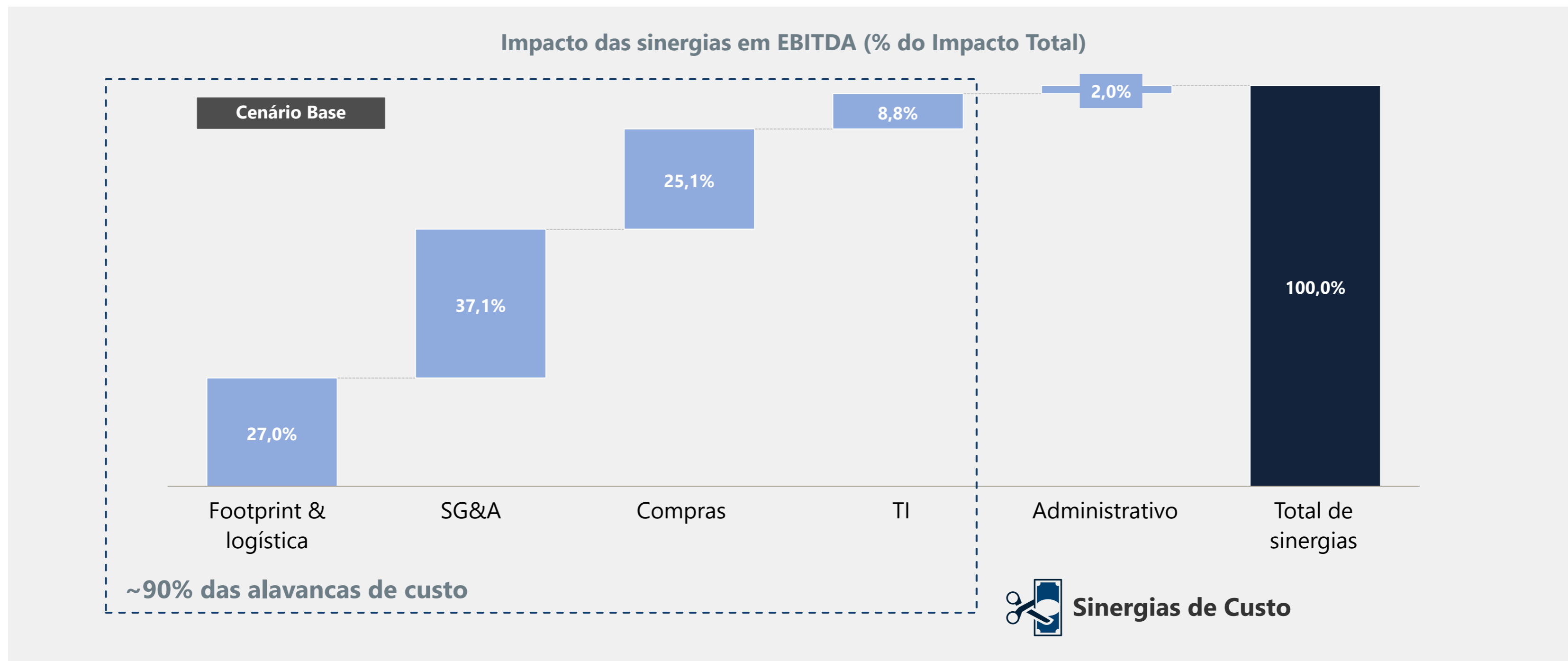


Lucro Líquido (R\$ mm) e Margem Líquida (%)



# Captura de Sinergias das Principais Frentes

Desconsiderando a frente de "Go-to-Market", aproximadamente 90% das alavancas de custo estão concentradas em Footprint & Logística, SG&A e Compras.



Nota: Não inclui alavancas GTM; Informações de precificação e margem requisitadas novamente à Liquigás após aprovação do CADE pendentes para início da frente

# Setor de Energia no Foco Estratégico

Matriz energética é tema de alta relevância na cenário macro econômico nos próximos anos, trazendo inúmeras oportunidades. Movimentações da Petrobras também traz novos horizontes para o setor.

- ▶ **GLP como fonte energética de transição para novas fontes renováveis**
  - Grandes players de “utilities” já estão se movimentando e se associando a desenvolvedores para proverem soluções de energia a seus clientes
- ▶ **Acesso a milhares de clientes corporativos permitem a introdução de um novo produto no portfolio da Copagaz e escalabilidade de vendas**
  - Simplificar e fornecer facilidade e preços competitivos para clientes Copagaz
  - Evitar negociação com diversos fornecedores de “utilities”
- ▶ **Verticalização da cadeia de GLP**
  - Investimento em infraestrutura para desenvolvimento de portos de recepção de GLP
  - Trading de GLP



# Novas Oportunidades

A conclusão da aquisição da Liquigás e da entrada da Itaúsa na estrutura societária da Copagaz dá à Companhia maior musculatura para atingir seus planos de crescimento.



## Captura de sinergias

- A captura das sinergias mapeadas garantirá o retorno dos investimentos



## Melhoria da governança corporativa

- O expertise da Itaúsa trará uma melhor governança corporativa da Copagaz, transformando e institucionalizando sua estrutura familiar



## Nova marca

- A unificação de 2 empresas renomadas no segmento permite o fortalecimento e criação de uma marca reconhecida nacionalmente



## Transformação digital

- Grandes oportunidades para agregar valor ao produto e ao serviço via implementação de novas tecnologias



## Novos fornecedores de GLP

- Importação de GLP da Bolívia - YPFB
- Importação de GLP da Argentina - YPF
- Novos fornecedores





***COPAGAZ***

***LIQUIGÁS***

R. Guararapes 1855  
CEP 04561-004  
São Paulo - SP - Brasil  
Tel: 11 2163-3900  
[www.copagaz.com.br](http://www.copagaz.com.br)

ITAÚSA

Compromisso  
com a geração de

**VALOR NO**

**LONGO PRAZO**

# Itaúsa no mercado de capitais



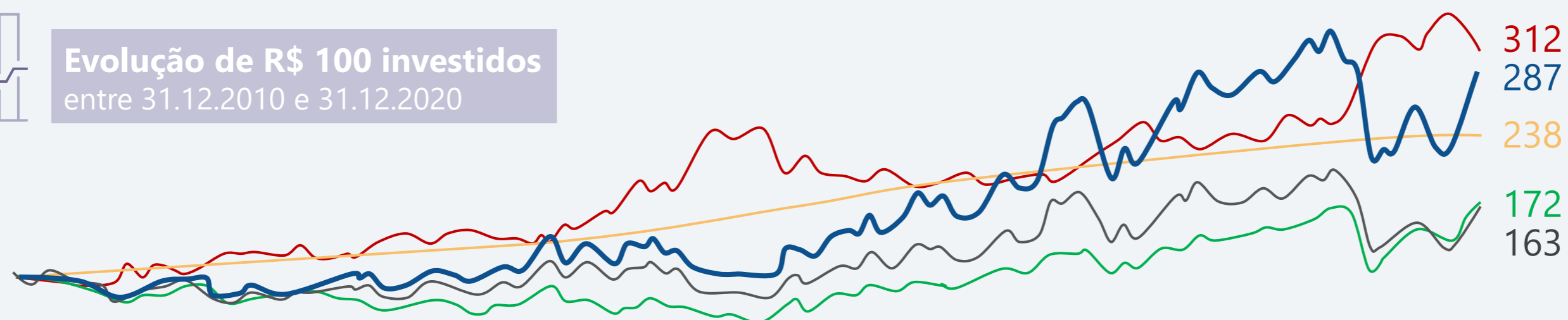
## Valorização média anual (em reais)

	Itaúsa Retorno total <sup>1</sup>	Itaúsa sem reinvestimento	Ibovespa	CDI	Dólar
<b>10 anos</b>	11,1%	5,0%	5,6%	9,1%	12,0%
<b>5 anos</b>	24,3%	16,0%	22,4%	7,7%	5,9%
<b>12 meses</b>	-12,2%	-16,7%	2,9%	2,8%	28,9%

<sup>1</sup>Com reinvestimento de dividendos/JCP.



## Evolução de R\$ 100 investidos entre 31.12.2010 e 31.12.2020



# Diferenciais da Itaúsa



## Gestão ativa de portfólio com áreas de M&A e monitoramento dedicadas

Novos investimentos com disciplina na alocação do capital e prezando a **criação de valor**

**Acesso a negócios** usualmente fora do alcance da maioria dos investimentos

**Portfólio diversificado**

**Monitoramento contínuo** das empresas do portfólio com foco na criação de valor



## Portfólio consistente

**Sustentabilidade e** perenidade dos negócios

Investimento com **visão de longo prazo**

Geração de caixa, com rentabilidade e **resultados consistentes**

**Marcas líderes** nos segmentos de atuação



## Relevância no mercado de capitais

Ativo relevante no mercado e **alta liquidez**

**Dividend Payout** Significado com *yield* atrativo (compõe o IDIV da B3)

Ações integram os **principais índices** do mercado



## Compromisso com a sustentabilidade corporativa

Engajamento em temas **Socioambientais** e de **Governança** ("ESG") na holding e nas empresas investidas

Valorização das **pessoas**

Promoção de boas práticas de **governança corporativa**

Adoção de rigorosos **princípios éticos**

Sócios estratégicos com **forte reputação**

# O que esperamos para 2021

Economia ainda volátil e em recuperação, com influência da agenda política.

Cenário positivo para M&A, mantendo a disciplina na alocação eficiente de capital e a diligência na análise das oportunidades de investimento.

Manutenção de cenário favorável para o setor de materiais de construção.

Conclusão, nos próximos meses, da reorganização societária do investimento do Itaú Unibanco na XP que tornará a Itaúsa acionista da XP Inc., ativo que será o 2º maior do nosso portfólio em valor de mercado e com boa capacidade de geração de valor.

Fluxo de caixa consistente, abrindo possibilidades para novos investimentos, recompras e/ou dividendos.



# Agenda da Teleconferência

Resultados | 2020

1

## Cenário

2020: desafiador,  
porém produtivo

4

## Copagaz

A mais nova  
companhia  
investida

2

Destaques  
das empresas  
do portfólio

5

Sessão de  
Perguntas  
e Respostas  
(‘Q&A’)

3

## Itaúsa

Resultados  
2020

# Sessão de Perguntas e Respostas

ITAÚSA

## Relações com Investidores

(11) 3543-4177

relacoes.investidores@itausa.com.br

### Henri Penchas

Presidente do Conselho de Administração

### Alfredo E. Setubal

Presidente e Diretor de RI

### Priscila G. Toledo

CFO

### Bruno S. Brasil

GRI

### Pedro J. Zahran Turqueto

Vice-Presidente de Estratégia

### Renato Lulia Jacob

Diretor de RI e Inteligência de Mercado

### Mariana Espírito Santo

Diretora de RI

### Natasha Utescher

Gerente de RI

