

ITAÚSA

NÓS SOMOS A ITAÚSA



Somos uma holding de investimentos com **49 anos de trajetória**.



Estamos **presentes na vida dos brasileiros**, por meio de **marcas sólidas** e **protagonistas** nos setores em que atuam.



Contamos com **portfólio diversificado e relevante**, que busca **criar valor** para **acionistas** e toda **sociedade**.

ITAÚSA



NOSSO PROPÓSITO

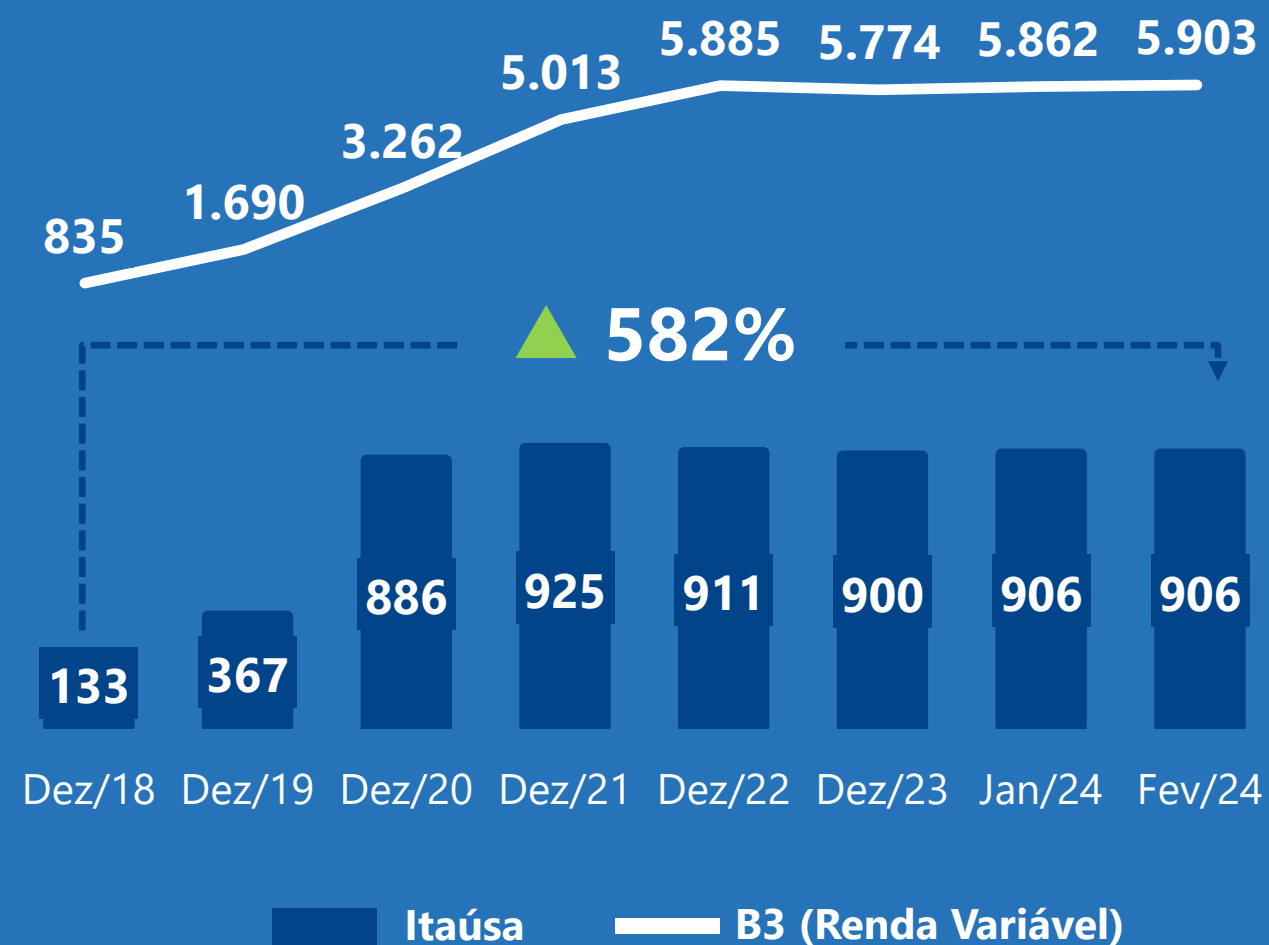
Atuar como agente de mudança em empresas na criação de valor sustentável para a sociedade, investidas e acionistas.

NÓS SOMOS A ITAÚSA

TEMOS COMPROMISSO COM NOSSOS 900 MIL ACIONISTAS

ITAÚSA

Evolução da base de acionistas (em milhares de acionistas)



Maior holding de investimentos do Brasil - valor de mercado: **R\$ 106,4 bi¹**



Investidores diretos presentes em **92% dos municípios no Brasil¹**



1 em cada 6 acionistas B3 possui **ações da ITSA**



ITSA4 está entre os **maiores** ativos do **IBOV**

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA



ICO2B3 ISEB3

IDIVERSA B3 ITAG B3 IDIV B3 IGPTWB3

(1) Em fevereiro de 2024.

AMBIENTE MACRO COM MELHORES PERSPECTIVAS

ITAÚSA

2023

PIB Brasil¹

2,9%

(▼0,1 p.p. vs. 2022)

Selic²

11,75% a.a.

(▼2,0 p.p. vs. 2022)

IPCA¹

4,6%

(▼1,2 p.p. vs. 2022)

2024e

2,0%

(▼0,9 p.p. vs. 2023)

9,25% a.a.

(▼2,5 p.p. vs. 2023)

3,6%

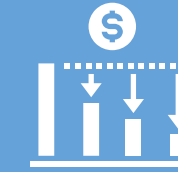
(▼1,0 p.p. vs. 2023)



BAIXO
CRESCIMENTO



CICLO DE QUEDA
DE JUROS



INFLAÇÃO
CONTROLADA

(1) 2023: IBGE. 2024e: Projeções do Itaú BBA (mar/2024).

(2) Ao final do período. 2024e: Projeções do Itaú BBA (mar/2024).



ITAÚSA

Grande história

UMA HISTÓRIA DE **SOLIDEZ E CONSISTÊNCIA**

ITAÚSA



1974

Criamos a Holding Investimentos Itaú S.A. com as empresas Banco Itaú e Duratex no portfólio.



Duratex 1977 – primeira chapa prensada na Linha II, em Botucatu - SP



1985

Fundamos a Itautec com o objetivo de colocar o Grupo Itaú na dianteira da automação bancária do País.



Veja 1993 – Anúncio Itautec



1998

Realizamos desinvestimentos na Itaú Seguros S.A., sendo que Itaúsa detinha 91,1% do capital volante da controlada.



2009

Associamo-nos à Satipel e criamos a maior indústria de painéis de madeira do Hemisfério Sul.

1982

Adquirimos a participação da Elekeiroz, e mais tarde, em 1986, assumimos o seu controle.



 **Elekeiroz**

1991

Adotamos o nome Itaúsa - Investimentos Itaú, incorporando assim, pela primeira vez, a marca "Itaúsa".



2008

Nos associamos aos fundadores do Unibanco para formar, à época, um dos 20 maiores bancos em valor de mercado do mundo.



2013

Iniciamos o processo de desinvestimento da Itautec para priorizarmos negócios com maior geração de valor aos acionistas.



REVISAMOS NOSSA ESTRATÉGIA DE INVESTIMENTOS

ITAÚSA

Baseamos a gestão do portfólio
em três pilares estratégicos



Alocação eficiente de capital

Identificamos as melhores oportunidades e maximização da rentabilidade, potencializando o valor criado.



Perenidade dos negócios

Buscamos ativos com potencial de geração de valor sustentável e com perspectiva de longo prazo.



Cultura compartilhada

Disseminamos nossos valores e objetivos com as investidas, participamos de sua governança.

Características dos ativos que buscamos investir

Solidez e
marcas fortes



Impacto
positivo



Ticket
>R\$2 bilhões



Influência
significativa



Boa geração
de caixa e
rentabilidade



Geração de valor
sustentável



Sócios com
expertise e *fit*
com Itaúsa

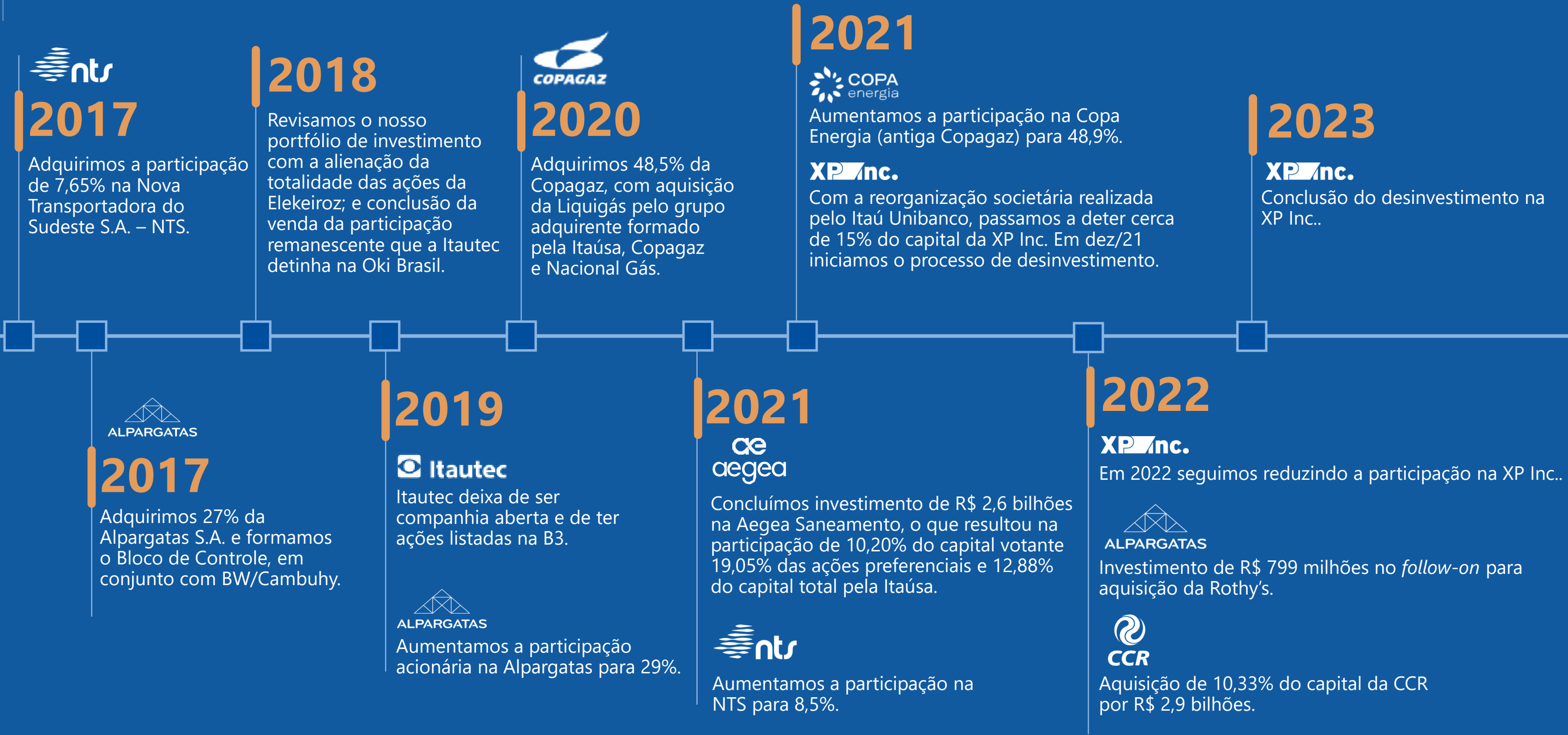


Liderança
de mercado



ITAÚSA
Grandes marcas, grande história, grande futuro.

INVESTIMOS R\$ 11 BILHÕES ENTRE 2017 E 2022

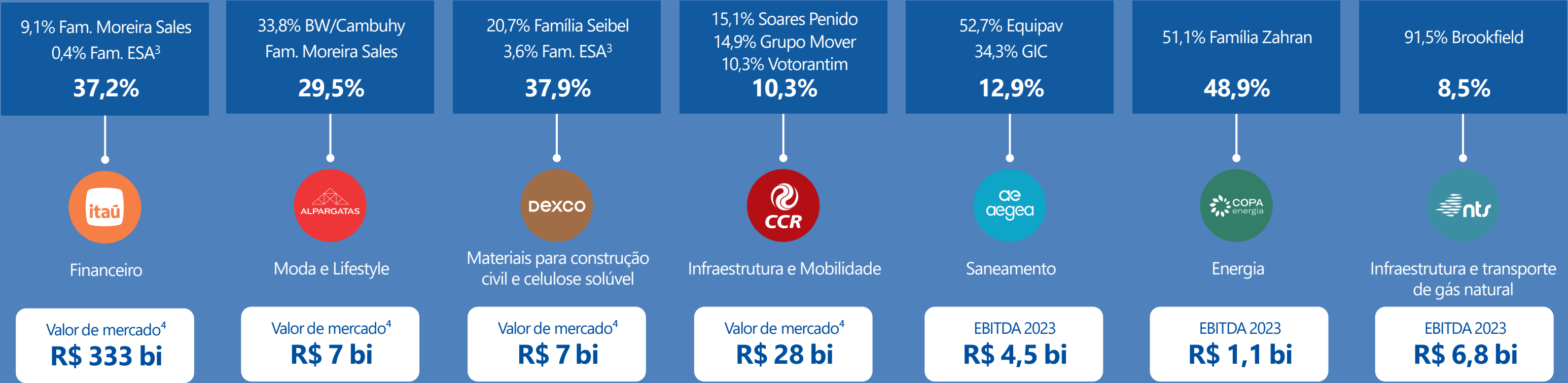


ESTRUTURA ACIONÁRIA^{1,2}

ITAÚSA

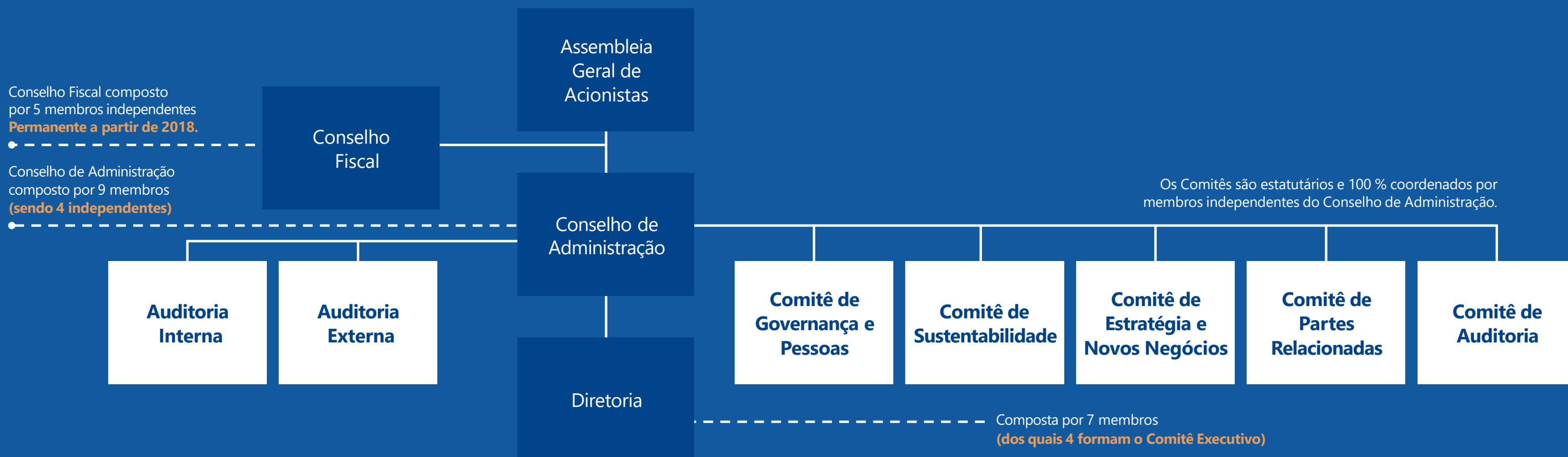


ITAÚSA



1) As participações apresentadas desconsideram as ações em tesouraria.
2) Corresponde a participação direta e indireta nas companhias.
3) Ações detidas diretamente por pessoas físicas ou entidades da Família ESA (Egydio de Souza Aranha).
4) Valor de mercado em 29.02.2024.

Atuamos com ética e forte governança



INFLUÊNCIA NAS INVESTIDAS

Participação na governança das investidas

Temos participações acionárias relevantes em nossas investidas

Assentos nos conselhos e comitês possibilitam compartilharmos nossa cultura e conhecimento

Buscamos ser agentes de mudanças nessas companhias, apoiando em temas estratégicos, financeiros e de sustentabilidade



55

Assentos em Comitês e Conselhos



30

Órgãos de Governança

Número de assentos (em Órgãos de Governança)



16



8



16



4



7



3



1



ITAUÚSA

Grandes marcas

Marcas presentes nos cotidianos dos brasileiros

(em 31.12.2023)



Itaú Asset Management



itaú

- **Maior** banco privado da América Latina
- **R\$ 34,7 bilhões** em Lucro Líquido Recorrente¹ em 2023
- Atuação em **18 países**
- **70 milhões** de clientes²
- **95,7 mil** colaboradores
- **R\$ 1,2 trilhão** de crédito concedido (equivalente a 11% do PIB brasileiro de 2023)

ALPARGATAS

- **Maior** fabricante de calçados da América Latina
- **R\$ 48 milhões** em Prejuízo Líquido Recorrente¹ em 2023
- **Venda de 1 par de Havaianas** para cada brasileiro
- Cerca de **23 milhões** de pares de calçados vendidos no exterior em 2023
- **12mil** colaboradores
- Produtos comercializados em mais de **130 países**

havaianas

ROTHY'S

duratex

duraflor

deca

hydra

ceusa

portinari

Dexco

- **Uma das maiores** produtora de painéis de madeira, celulose solúvel, louças e metais sanitários e revestimentos cerâmicos do Hemisfério Sul
- **R\$ 371 milhões** em Lucro Líquido Recorrente em 2023¹
- **Mais de 13 mil** colaboradores
- **17** unidades industriais
- **Mais de 140 mil** hectares de floresta plantada



- **Líder** de concessões em aeroportos e rodovias no Brasil
- **R\$ 1,4 bilhão** em Lucro Líquido Recorrente em 2023¹
- **39** ativos de concessões no Brasil e na América Latina
- Mais de **3,6 mil km de rodovias** sob sua gestão e manutenção
- Transporte de ~ **3 milhões de pessoas** diariamente em mobilidade urbana e **46 milhões** anualmente em aviação
- **17 mil** colaboradores

(1) Atribuível aos Acionistas Controladores.

Marcas presentes nos cotidianos dos brasileiros

(em 31.12.2023)



- **Líder** privado do setor de saneamento básico no Brasil
- **R\$ 582 milhões** de Lucro Líquido 2023¹
- Atende mais de **31 milhões** de habitantes
- Presente em mais de **500** municípios, em **14** estados brasileiros
- **17,8 mil** colaboradores
- **+605 bilhões de litros de água**² tratados em 2023



- **Líder** no mercado brasileiro de engarrafamento, distribuição e comercialização de Gás Liquefeito de Petróleo (GLP)
- **R\$ 562 milhões** em Lucro Líquido Recorrente 2023
- Opera em **todos os estados brasileiros**
- **3,7 mil** colaboradores diretos²



- Transporta cerca de 50% do gás natural consumido no Brasil, conectando RJ, SP e MG, por meio de gasodutos
- **R\$ 3,3 bilhões** em Lucro Líquido 2023
- Mais de **2 mil km** de dutos
- **100%** da capacidade de transporte contratada, em contratos de longo prazo
- **247** colaboradores

(1) Atribuível aos Acionistas Controladores.

(2) Inclui Águas do Rio.

TSR¹: TOTAL SHAREHOLDER RETURN

CAGR EBITDA⁴



ITAÚSA 311% itaú 333%

nts 378%

COPA energia 196%

aegea 75%

10 anos²

Desde aquisição³

Desde aquisição³

2021 a 2023⁴

CDI
142%

IBOV
174%

CDI
67%

IBOV
96%

CDI
35%

IBOV
10%

(1) TSR (Total Shareholder Return) = ((Preço Final – Preço Inicial) + Proventos) / Preço Inicial.
(2) Itaúsa e Itaú Unibanco: de 28.02.2014 a 29.02.2024. Fonte: Economática.
(3) NTS: de 04.04.2017 a 31.12.2023. Copa Energia: de 23.12.2020 a 29.02.2024. Para o cálculo da TSR de Copa Energia consideramos a média dos múltiplos (EV/EBITDA) de mercado de empresas benchmark.
(4) O EBITDA da Aegea de 2023 incorpora os resultados dos últimos 12 meses de Corsan.

DESCONTO ELEVADO
NÃO REFLETE VALOR DO PORTFÓLIO



(1) Inclui outros ativos e passivos da Itaúsa. Investidas não listadas estão consideradas pelo valor contábil ou valor justo.
(2) Dados de 29 de fevereiro de 2024.



ITÁÚSA

Grande futuro



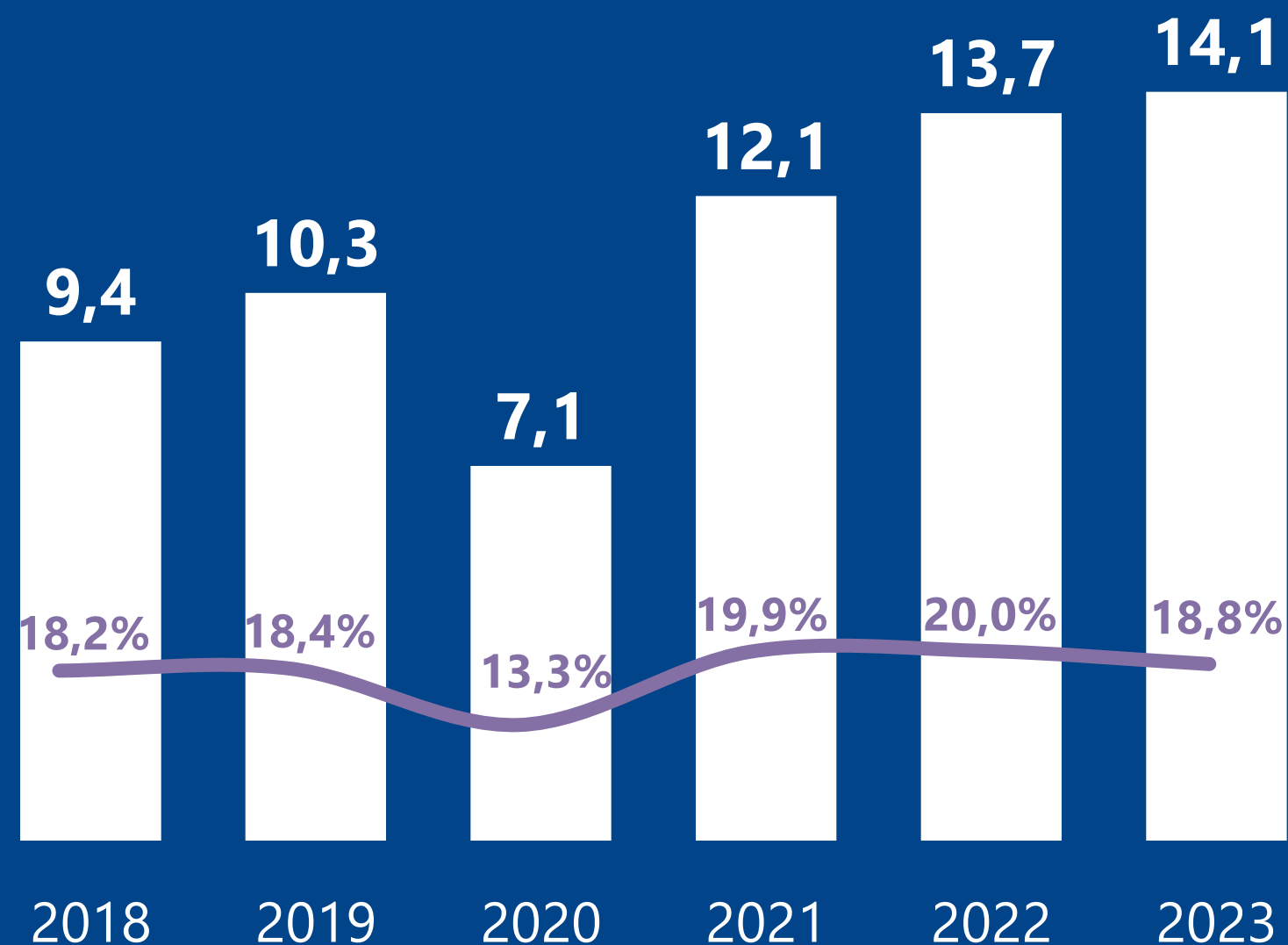
PORQUE SOMOS CONSISTENTES
EM RESULTADOS

RETORNO NO LONGO PRAZO

ITAÚSA

Taxa de retorno de dois dígitos

Lucro Líquido Recorrente (R\$ bilhões)
e ROE Recorrente¹ (%)



Lucro Líquido Total (R\$ bilhões)
e ROE Total¹ (%)

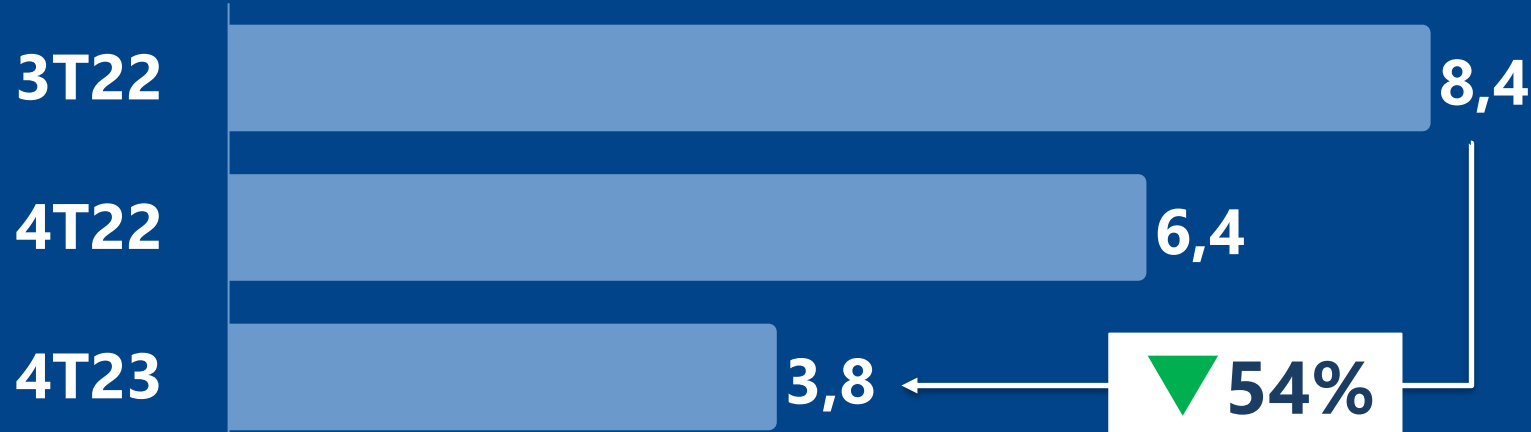


(1) ROE (Return on Equity) anualizado.

ESTRATÉGIA DE *LIABILITY MANAGEMENT*

2023

Dívida Bruta (R\$ bilhões)¹



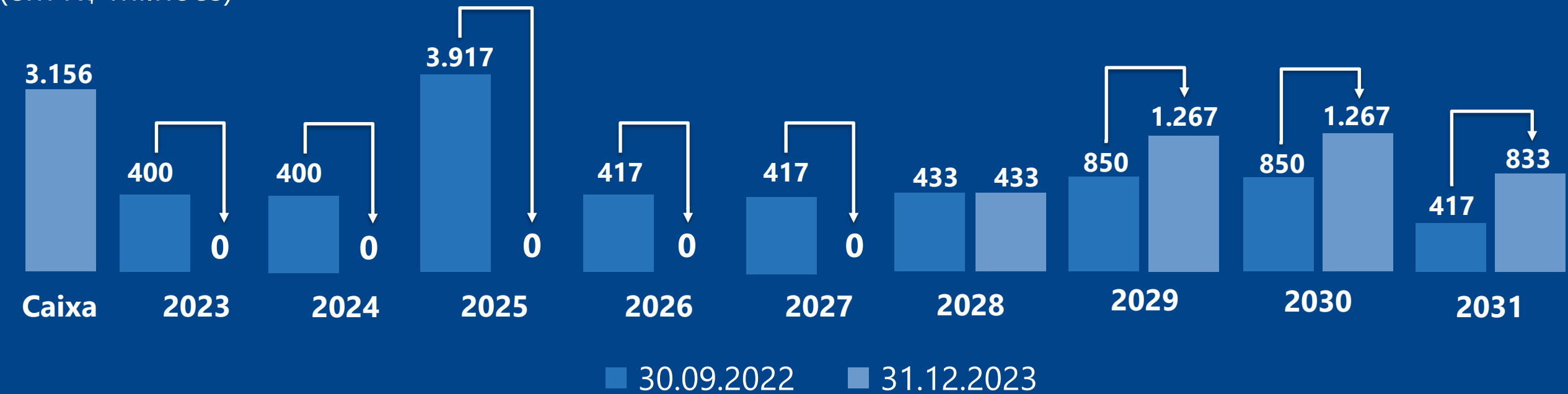
Custo Médio
CDI+
1,93% a.a.

Rating
AAA
pelas 3 agências de crédito

Dívida Líquida
R\$ 0,7 bi
vs. R\$ 5,8 bi em 30.09.22

Prazo Médio
6,5 anos
vs. 4,3 anos em 30.09.22

Cronograma de amortização¹ (em R\$ milhões)



Endividamento **0,8%**
(Dívida Líquida/PL)

Alavancagem **0,5%**
(Dívida Líquida/NAV)

Cobertura de Juros **4,7x**
(Proventos²/Despesas de Juros)

(1) Não considera eventual pagamento de passivos tributários contabilizados.
(2) Considera os proventos recebidos das investidas em 2023.

PROVENTOS RECEBIDOS E PAGOS

ITAÚSA

Base competência do exercício

(em R\$ bilhões)

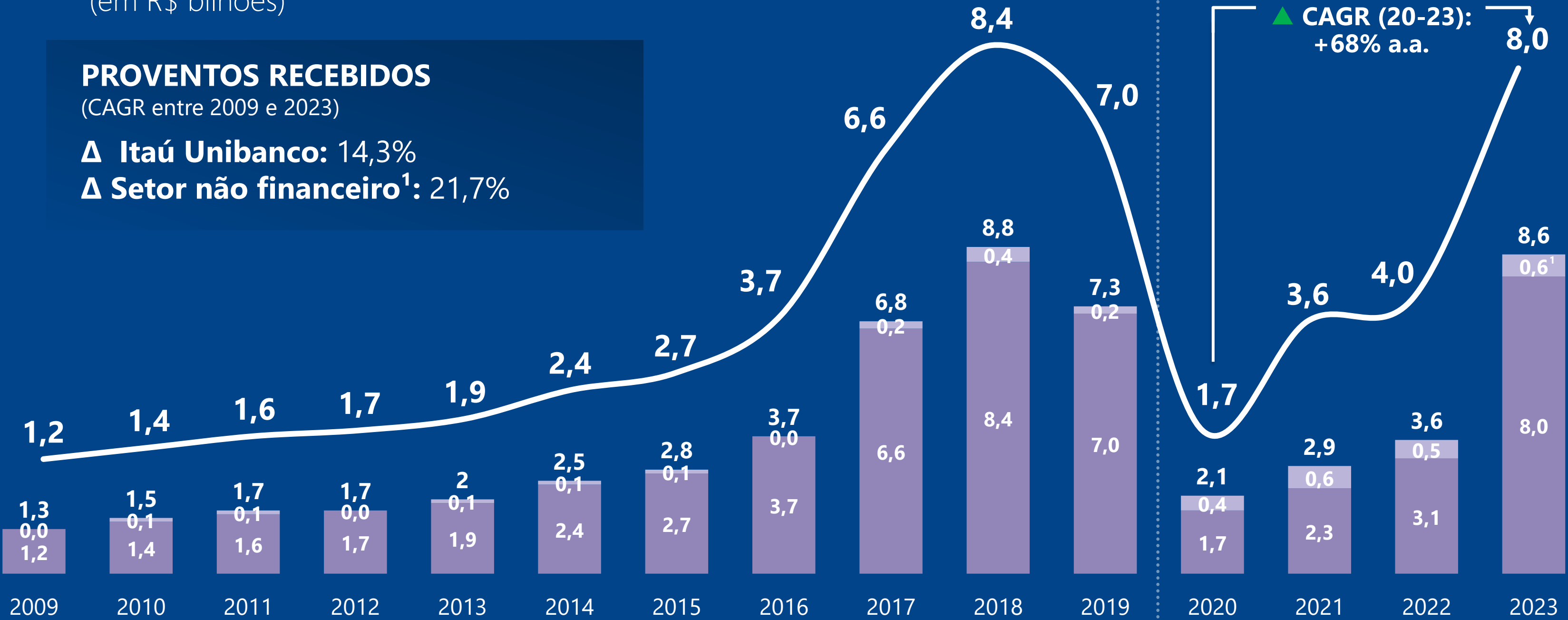
PROVENTOS RECEBIDOS

(CAGR entre 2009 e 2023)

Δ Itaú Unibanco: 14,3%

Δ Setor não financeiro¹: 21,7%

- Proventos Itaú Unibanco
- Proventos setor não financeiro
- Proventos pagos Itaúsa



▲ CAGR (20-23): +68% a.a.



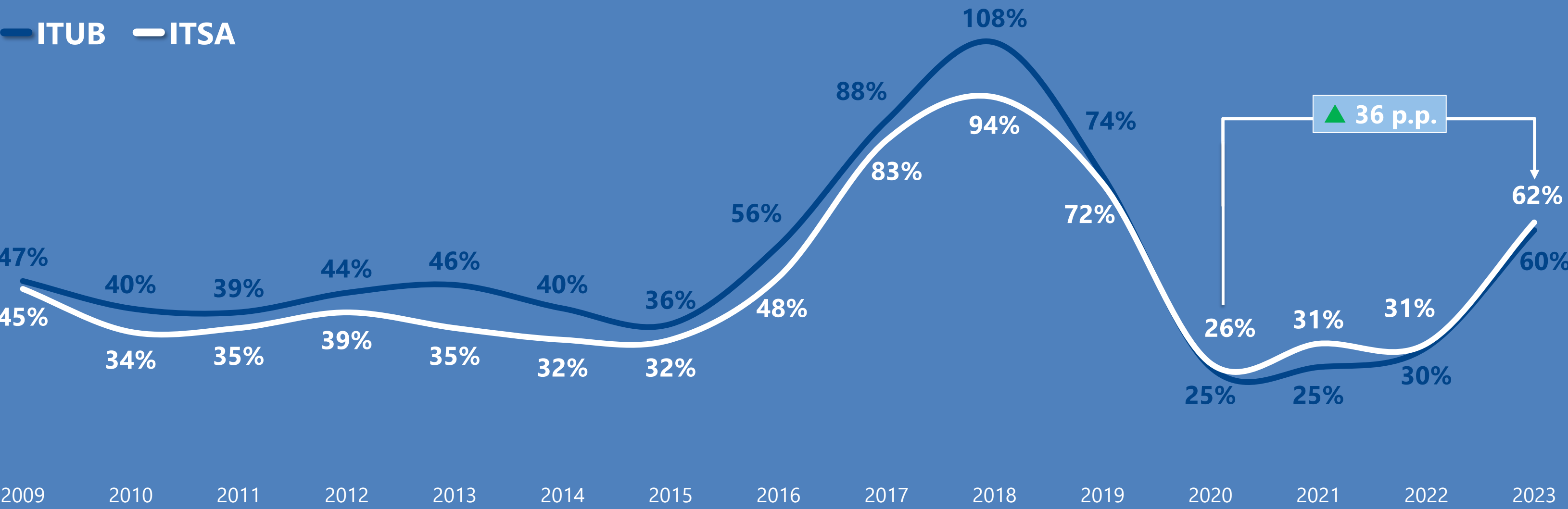
(1) Inclui R\$ 68 milhões de proventos recebidos da XP Inc. em 2023.

PRÁTICA DE DIVIDENDOS DA ITAÚSA

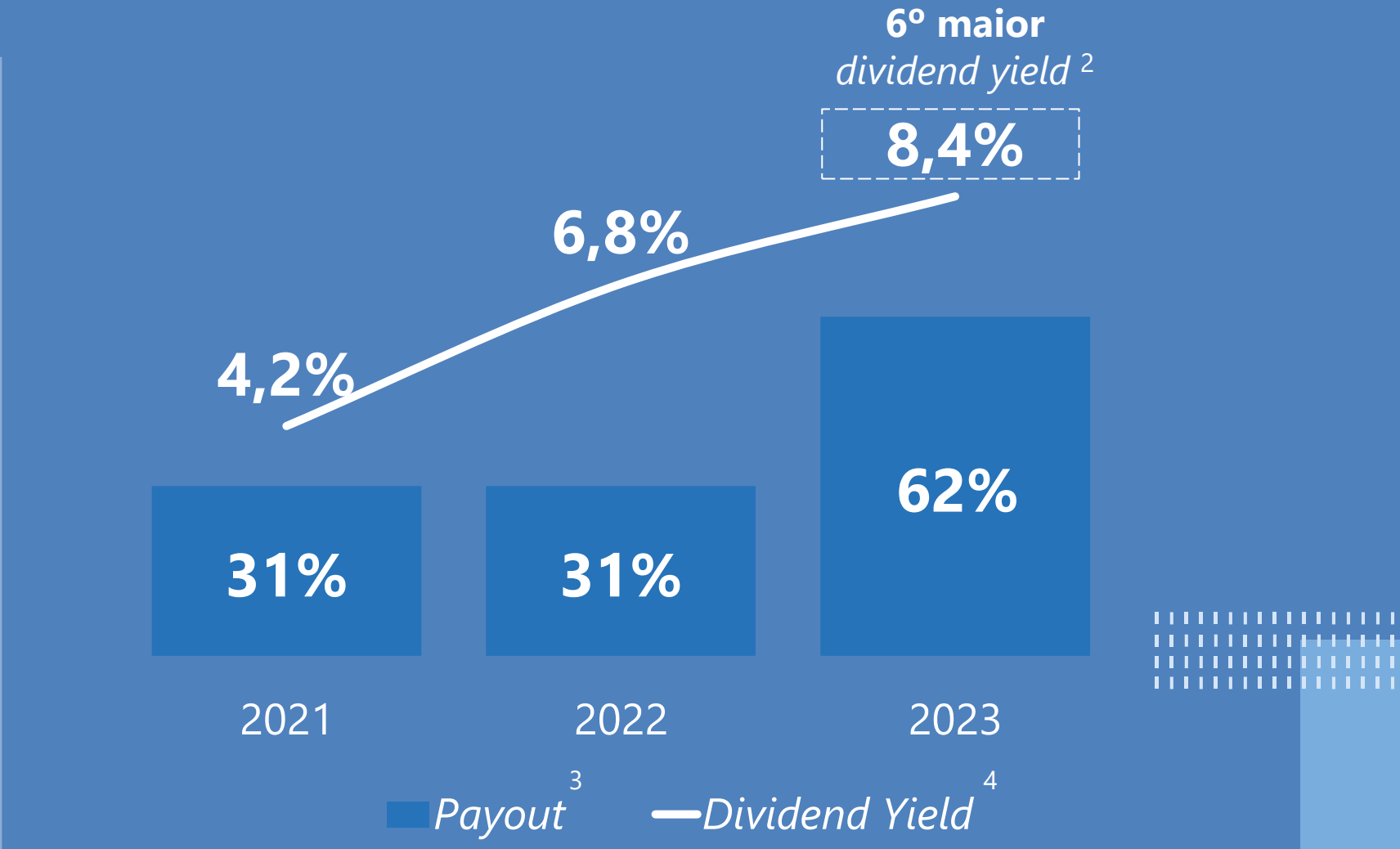
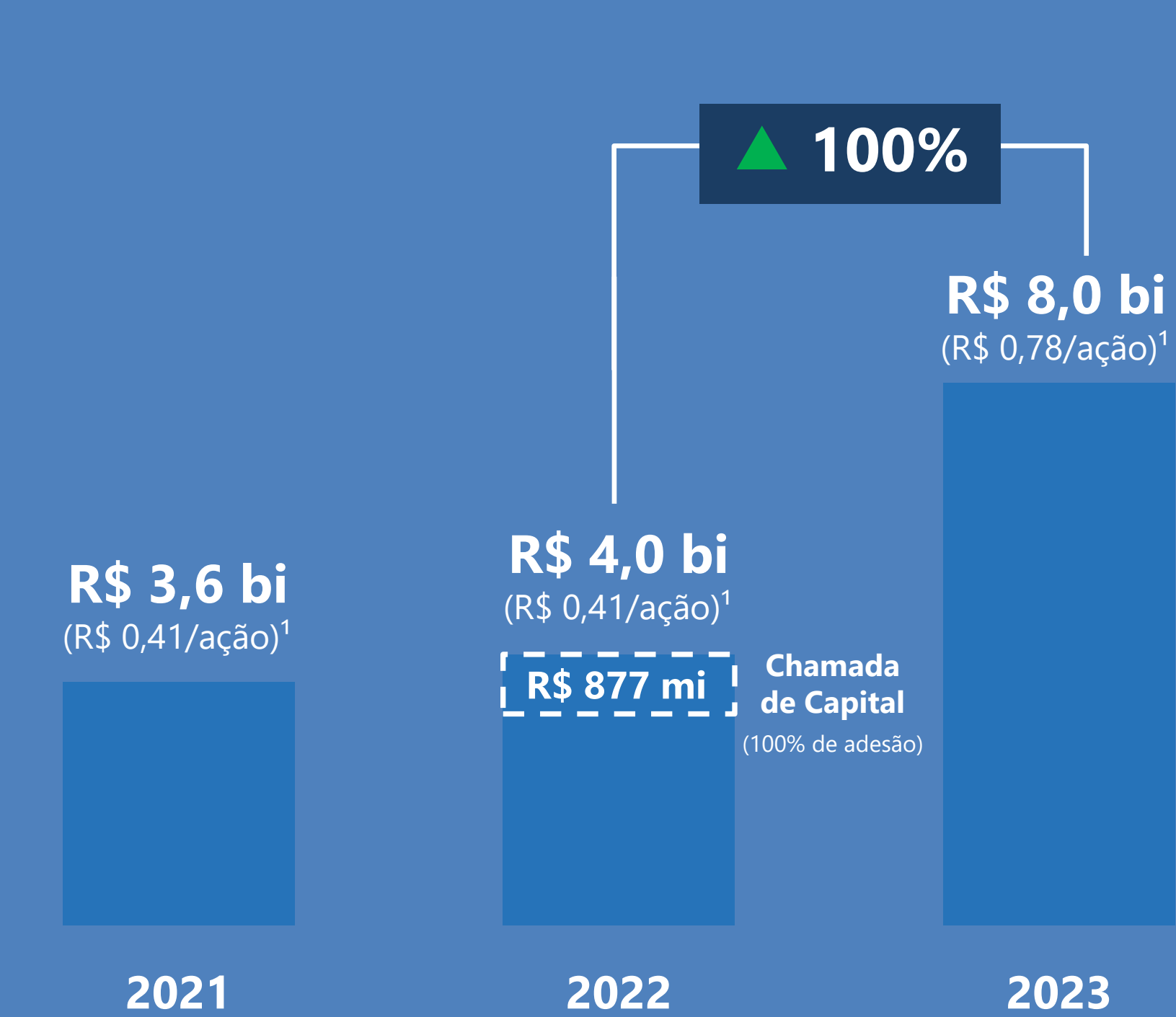
Repasse de 100% do fluxo proveniente do Itaú Unibanco

Média Payout	ITSA: 37% (2009-2016)	ITUB: 44%	ITSA: 83% (2017-2019)	ITUB: 90%	ITSA: 29% (2020-2022)	ITUB: 27%	ITSA: 62% (2023)	ITUB: 60%
--------------	--------------------------	-----------	--------------------------	-----------	--------------------------	-----------	---------------------	-----------

ITUB ITSA



CRESCIMENTO DE 100%
R\$ 8 BI EM PROVENTOS | **62% DE PAYOUT**
(LÍQUIDOS)



Bonificação de 5%

Deliberado em 22.11.23	Efeito	Proporção
Capitalização de R\$ 8,8 bi de reservas	Emissão de ~491 MM de ações a R\$ 17,91	5 novas ações para cada 100 ações

(1) Considera os proventos ajustados pelos eventos corporativos.
(2) Considera somente as ações listadas no Ibovespa com Índice de Negociabilidade maior que 0,5 em 29.02.2024. Fonte: Economática.
(3) Payout = Proventos (líquidos) pagos e a pagar (base competência) / Lucro Líquido deduzido da reserva legal de 5%.
(4) Considera os proventos ajustados pelos eventos corporativos e a cotação de fechamento do ano para 2021 e 2022. Para 2023 foi utilizado como base o preço de fechamento de 29.02.2024.

ITAÚSA

PORQUE SEMPRE
FOCAMOS EM

ESG



ASPIRAÇÃO ESG

“Investir com **responsabilidade**, atuando como **agente de mudança** para a construção de negócios que **criem valor** e tenham impacto para o **desenvolvimento sustentável** do Brasil.”



Pilares de Impacto

Impacto ESG pela *holding*



Instituto Itaúsa

Destinação
de R\$50 MM/ano*



Ambiental

Buscar a **neutralidade
de carbono**



Social

Colaboradores

- Saúde, segurança e bem-estar
- Desenvolvimento e educação
- Diversidade e inclusão

Impacto ESG pelo **portfólio**



Análise ESG pré e
pós investimento



Redução das
**emissões de
carbono**



**Diversidade e
inclusão**



Fortalecimento
contínuo da
governança

Governança (*holding*)



**Maior
disclosure** de
métricas ESG



Reforço
**Comitê de
Sustentabilidade**



ESG no
**Conselho de
Administração**



Metas ESG na
remuneração
da liderança



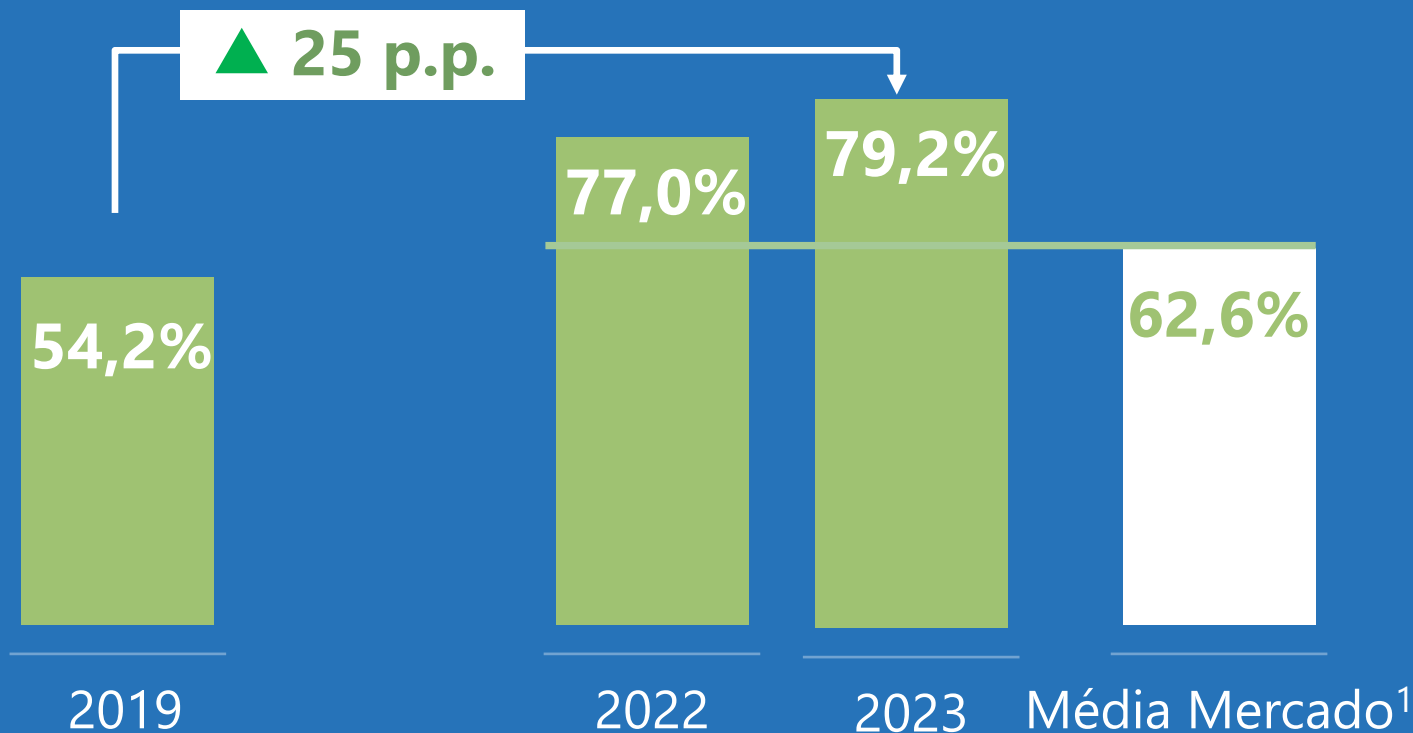
Avanços na
**Cultura
Itaúsa**



Nova área de
**Inteligência de
Sustentabilidade**

Avanços na Governança

Aderência ao Informe de Governança (IBGC)



Evoluções 2023

Comitê de Auditoria estatutário, coordenado por especialista e 100% dos membros independentes

Avaliação colegiada, independente e anual do Conselho de Administração e seus Comitês

Sustainalytics



Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA



ICO2B3

ISEB3

IGPTWB3

IDIVERSA B3

20º ano

A-

15º ano

17º ano

2º ano

1º ano

(1) Estudo realizado pelo IBGC, EY e Tozzini Freire Advogados com amostra de 423 companhias que entregaram seus informes em 2022.

Avanços na Gestão de Pessoas



Lançados os 9 atributos que apoiam nossa jornada:



OLHAMOS RISCOS
ATENTAMENTE



BUSCAMOS SER
REFERÊNCIA
EM GOVERNANÇA



CRIAMOS UM AMBIENTE
ESTIMULANTE PARA
NOSSOS TIMES



MAXIMIZAMOS A
RENTABILIDADE COM
RESPONSABILIDADE



DIALOGAMOS
PARA TRABALHAR
MELHOR JUNTOS



CONSIDERAMOS
ÉTICA INEGOCIÁVEL



ATUAMOS COM
VISÃO DE
LONGO PRAZO



ESTAMOS ABERTOS
AO NOVO



PROMOVEMOS
IMPACTO POSITIVO
PARA A SOCIEDADE



3º ano consecutivo certificada entre as
melhores empresas para trabalhar no Brasil

Plano de ILP
(Matching shares)

Novo Plano de Incentivos Longo Prazo:
comprometimento dos elegíveis com desempenho a médio e
longo prazos

INTEGRIDADE E ÉTICA



Desde 2020, o **Programa de Integridade** é o guardião do tema e atua com base em seis pilares a fim de identificar e mitigar **riscos de integridade**, gerar **conscientização, conhecimento e engajamento** e manter a **Companhia em conformidade**. Em 2023, conquistamos o selo **Empresa Pró Ética** da Controladoria Geral da União (CGU).

ITAÚSA



NOSSA GENTE



Revitalização da nossa **Cultura, valores e propósitos**



Saúde e bem-estar
(Programa Viva Levemente)



Diversidade de gênero
(40% masculino e 60% feminino)

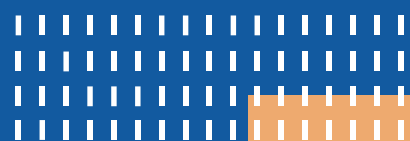


Novo Plano de **Incentivos Longo Prazo** (*Matching shares*)



PESSOAS

Nosso capital humano é o principal ativo da Itaúsa, reconhecido pela sua expertise. Trabalhamos para apoiar seu desenvolvimento e bem-estar.



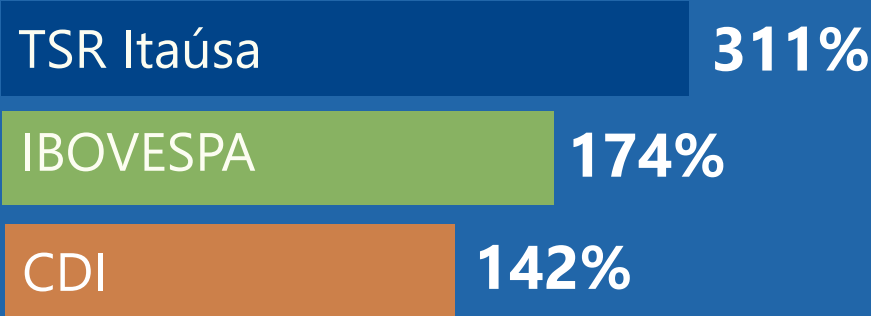
Porque
GERAÇÃO DE VALOR
está no nosso DNA

DESEMPENHO
DAS AÇÕES

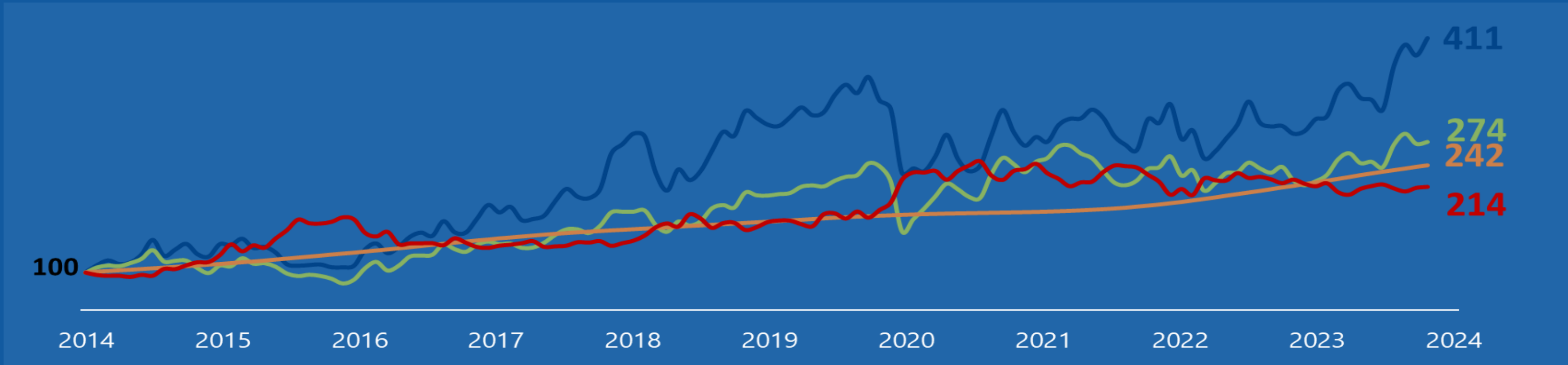
Valorização média anual
Em reais

	Itaúsa Retorno total	Ibovespa	CDI	Dólar
10 anos	15,2%	10,6%	9,2%	7,9%
5 anos	6,1%	6,2%	7,8%	5,9%
12 meses	44,7%	23,0%	12,7%	-4,3%

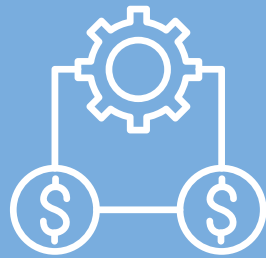
Retorno total ao
acionista em 10 anos¹



Evolução de R\$ 100 investidos
Entre 28.02.2014 e 29.02.2024



(1) Total Shareholder Return: equivalente à cotação final da ação preferencial ITSA4, dividida pela cotação inicial e ajustada por proventos. Inclui reinvestimento dos proventos pagos no período, de fev/2014 a fev/2024.



Gestão ativa de portfólio com áreas de M&A e Monitoramento dedicadas

Disciplina na alocação do capital e prezando a **criação de valor**

Acesso a negócios usualmente fora do alcance da maioria dos investidores

Portfólio diversificado

Monitoramento contínuo das empresas do portfólio com foco na criação de valor



Portfólio consistente

Sustentabilidade e perenidade dos negócios

Investimentos com **visão de longo prazo**

Geração de caixa, com rentabilidade e **resultados consistentes**

Marcas líderes nos segmentos de atuação

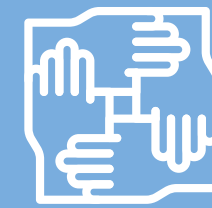


Relevância no mercado de capitais

Ativo relevante no mercado e **alta liquidez**

Recorrência de **fluxo de proventos** acima de padrões de mercado

Ações integram os **principais índices** do mercado



Compromisso com a sustentabilidade corporativa

Engajamentos em temas **Socioambientais e de Governança** ("ESG") na holding e nas empresas investidas

Valorização das **pessoas**

Promoção de boas práticas de **governança corporativa**

Adoção de rigorosos **princípios éticos**

Sócios estratégicos com **forte reputação**

ITAÚSA

Grandes **marcas**, grande **história**, grande **futuro**.



ANEXOS

RESULTADOS 2023

RESULTADOS RECORDES

2023

Lucro Líquido¹R\$ **13,5 bi**

▼ 1,5% vs. 2022

Lucro Líquido
RecorrenteR\$ **14,1 bi**

▲ 3% vs. 2022

Patrimônio Líquido

R\$ **83,0 bi**

▲ 14% vs. 31.12.2022

ROE

17,4% a.a.

▼ 2,5 p.p. vs. 2022

ROE
Recorrente**18,3% a.a.**

▼ 1,7 p.p. vs. 2022

Valor de Mercado
Portfólio²R\$ **136,5 bi**

▲ 34% vs. 31.12.2022

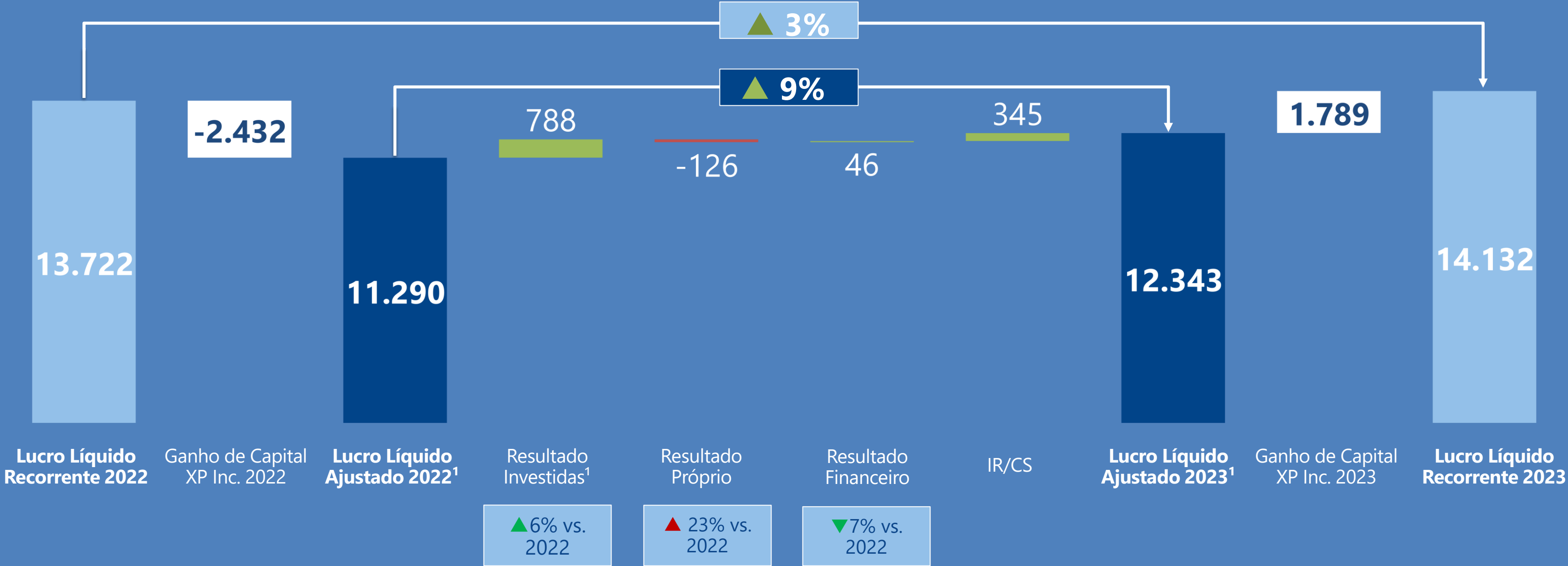
(1) Impactado por eventos não recorrentes que totalizaram R\$ 666 milhões em 2023.

(2) Somatório do valor de mercado em 31.12.2023 das participações nas empresas listadas, do valor do investimento (Copa Energia, Aegea) e do valor justo (NTS) contabilizado no Balanço em 31.12.2023.

2023 vs. 2022

EVOLUÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO

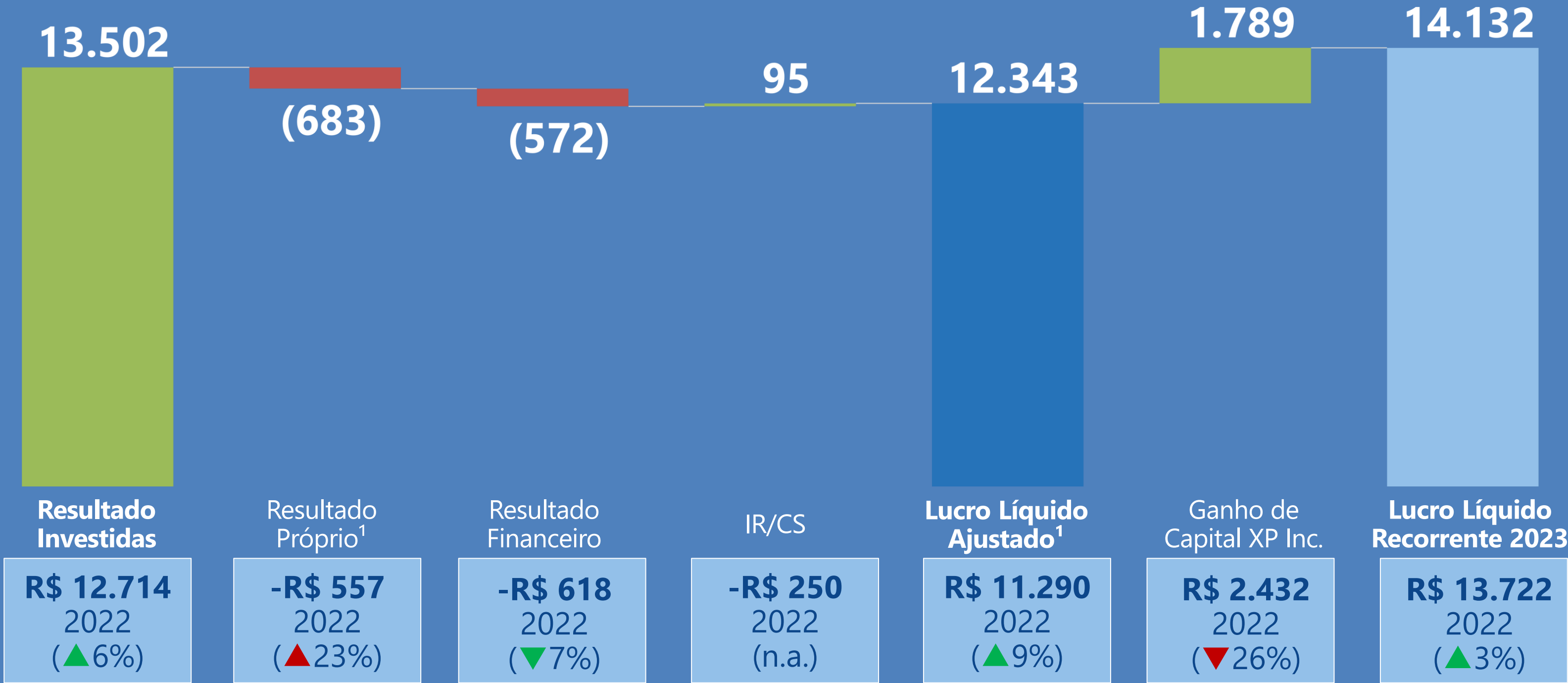
(em R\$ milhões)



(1) Inclui os efeitos de equivalência patrimonial e dividendos da XP Inc. no resultado recorrente das investidas.

2023

COMPOSIÇÃO DO
LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE DA ITAÚSA
(em R\$ milhões)

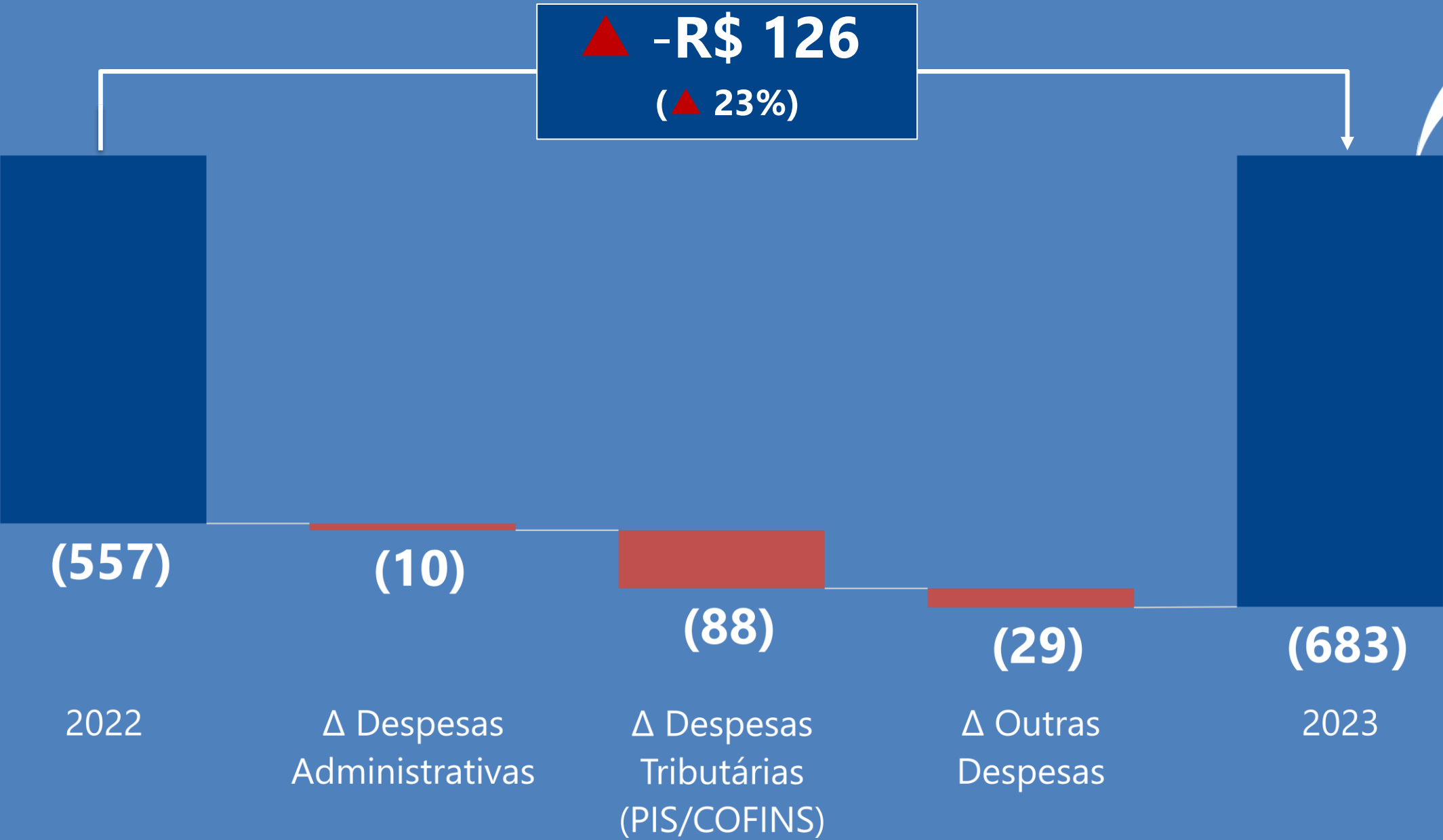


(1) Não considera ganho de capital com alienação de ações da XP Inc.

2023 vs. 2022

EVOLUÇÃO DO RESULTADO PRÓPRIO¹

(em R\$ milhões)



Resultado Próprio 2023
-R\$ 683 milhões, sendo:

(-) Despesas Administrativas
R\$ 177 milhões

(-) Despesas tributárias
R\$ 470 milhões

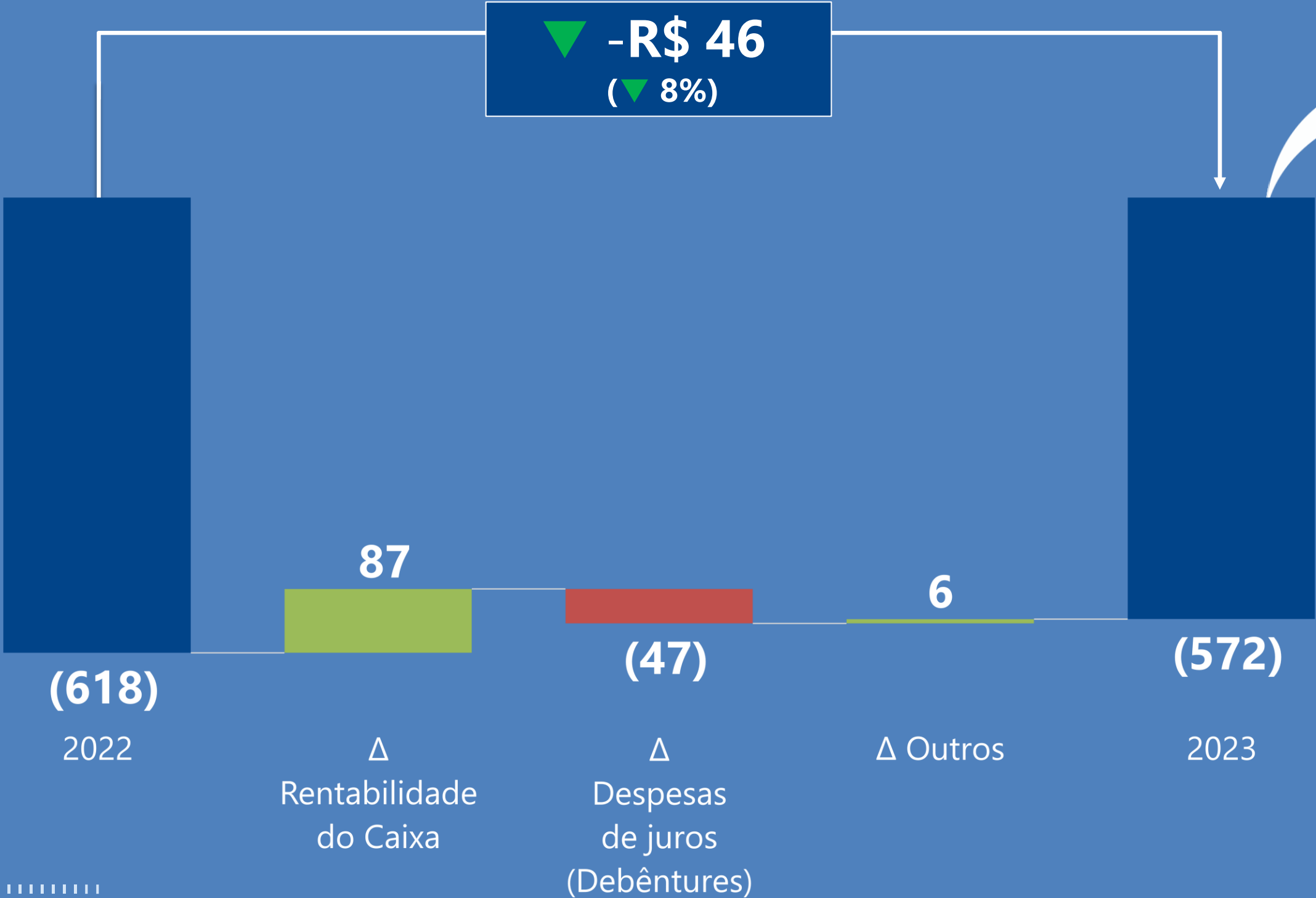
(-) Outras Despesas
R\$ 36 milhões

(1) Não considera ganho de capital com alienação de ações da XP Inc.

2023 vs. 2022

EVOLUÇÃO DO RESULTADO FINANCEIRO

(em R\$ milhões)



Resultado Financeiro 2023
-R\$ 572 milhões, sendo:

(+) Rentabilidade do Caixa
R\$ 405 milhões

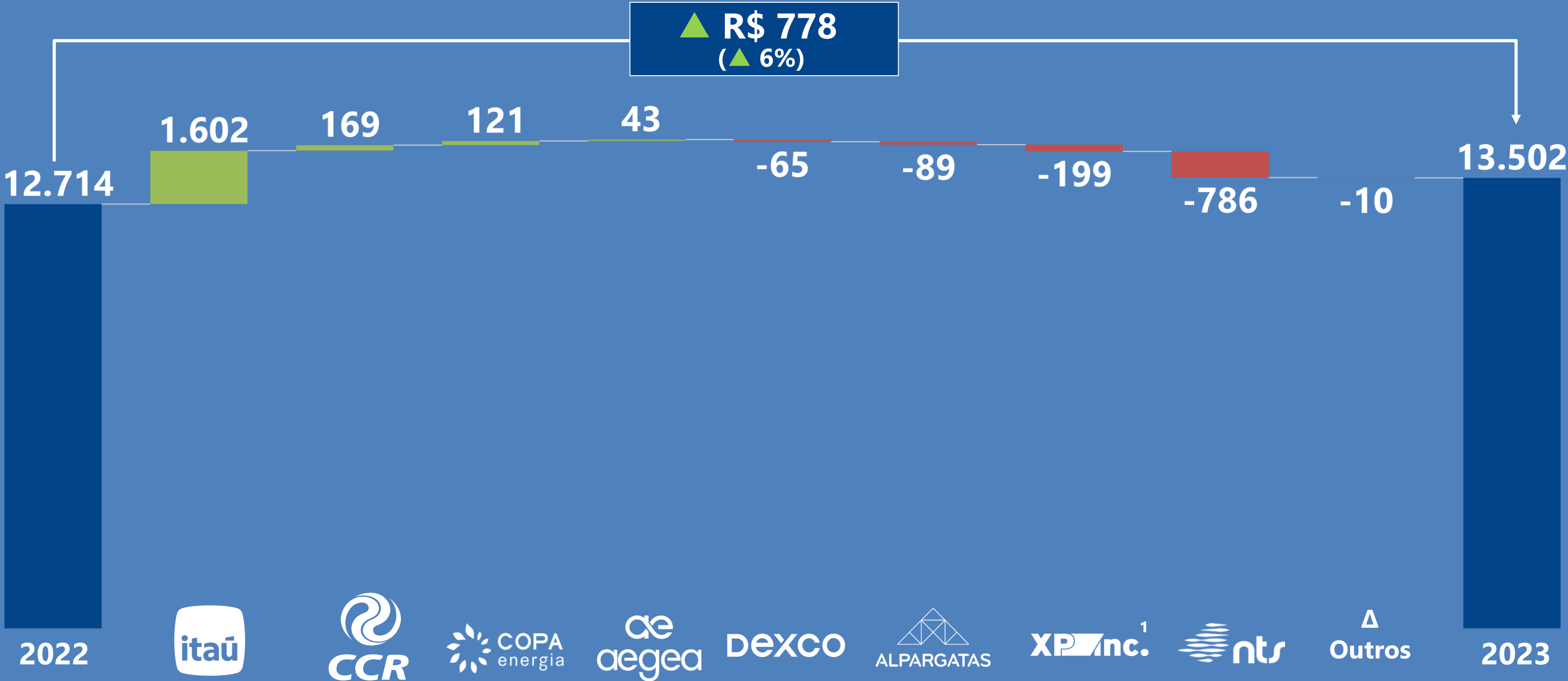
(-) Despesas de juros
R\$ 888 milhões

(-) Outros
R\$ 88 milhões

2023 vs. 2022

RESULTADO RECORRENTE DAS INVESTIDAS

(em R\$ milhões)



(1) Inclui somente os efeitos de equivalência patrimonial e dividendos da XP Inc. do resultado recorrente das investidas.



ALOCAÇÃO DE CAPITAL E GESTÃO DE LIQUIDEZ



ALOCAÇÃO
EFICIENTE DE CAPITAL

Conclusão da alienação total das ações da XP em dezembro/23

	2021	2022	2023	Total
Evolução da part. na XP Inc.	15,1%	6,6%	0%	-
Preço médio de venda (R\$/ação)	162	114	108	116
Impacto no Resultado (R\$ milhões)	903	2.551	1.789	5.243
Impacto no caixa (R\$ milhões)	1.222	4.532	3.803	9.557
Destinações	Pagamento de JCP	Follow-on Alpargatas, aquisição CCR e pré-pagamento de debêntures	Reforço de caixa e pré-pagamento de debêntures	Preço médio corrigido (CDI) R\$ 132



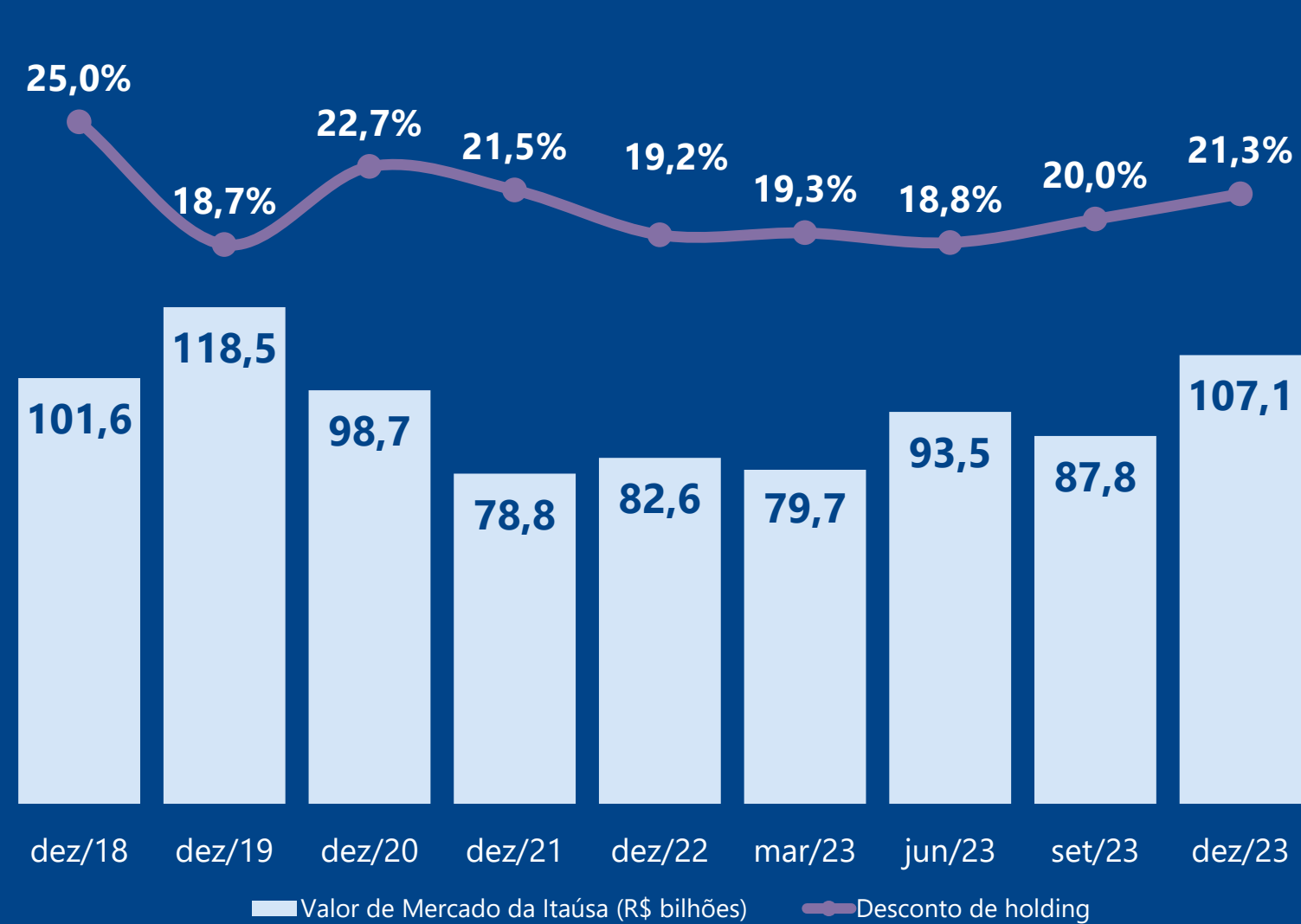


MERCADO DE CAPITAIS

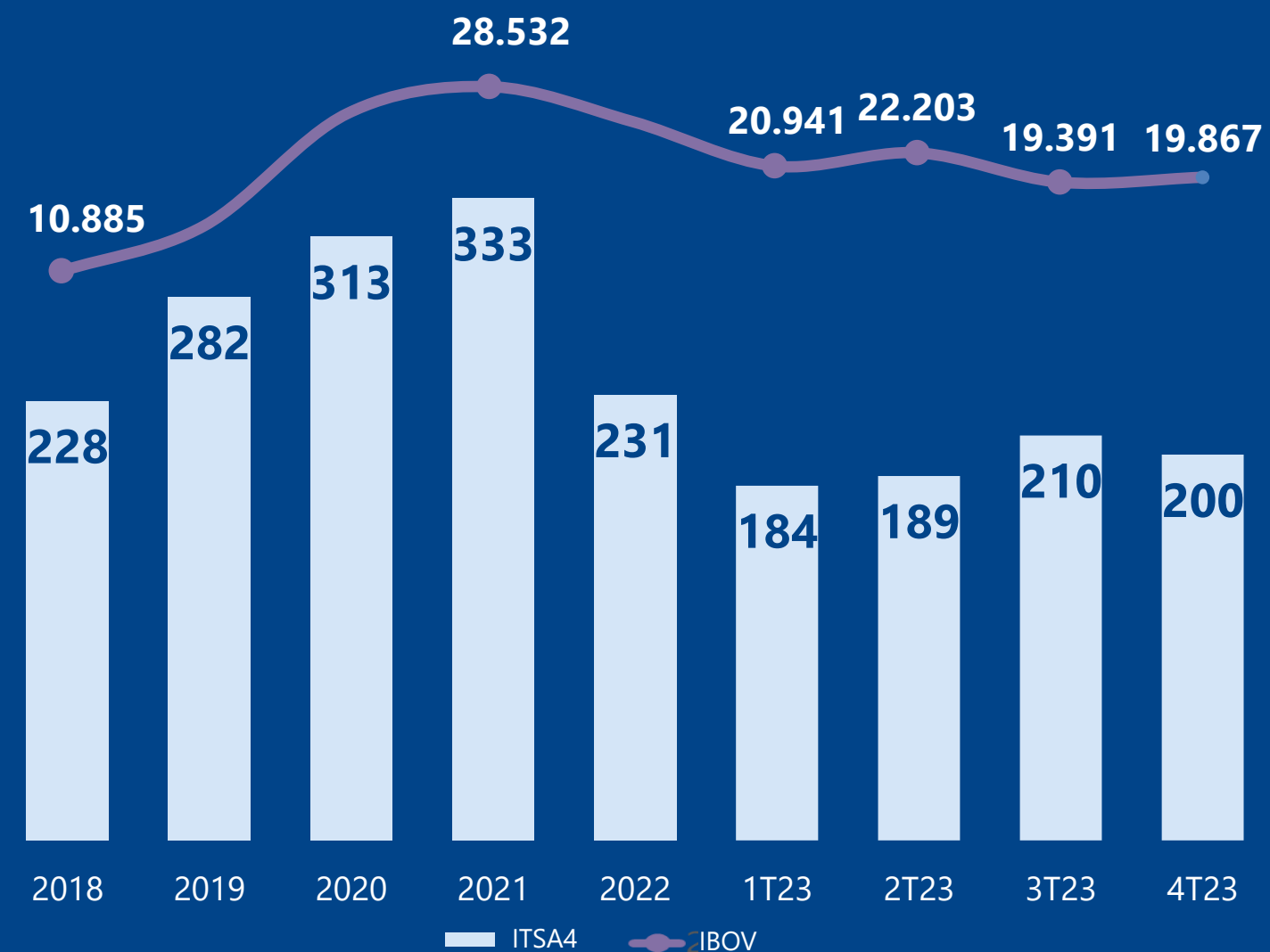
MERCADO DE CAPITAIS

ITAÚSA

Valor de mercado da Itaúsa e desconto em relação ao valor do seu portfólio



Volume financeiro médio diário Alta liquidez (ITSA4 e IBOV - R\$ milhões)



PANORAMA ESG 2022



PANORAMA DAS INVESTIDAS

MUDANÇAS CLIMÁTICAS (2022)

COMBATE ÀS MUDANÇAS CLIMÁTICAS	FINANCEIRO	MODA E LIFESTYLE	CONSTRUÇÃO E REFORMA	MOBLIDADE	ENERGIA	SANEAMENTO	INFRAESTRUTURA
							
DESEMPENHO (tCO ₂ e)							
Emissões diretas – escopo 1	45.280 tCO e	17.743 tCO e	302.812 tCO e	75.151 tCO e	12.423 tCO e	329.302 tCO e	106.651 tCO ₂ e
Emissões indiretas – escopo 2 ¹	36.670 tCO e	5.528 tCO e	47.577 tCO e	9.656 tCO e	1.138 tCO e	32.916 tCO e	1.551 tCO ₂ e
BOAS PRÁTICAS							
Tema é material	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Inventário de emissões GHG ²	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⊖
Reporte ao CDP ³	✓	⊖	✓	✓	⊖	⊖	⊖
Metas públicas	✓	✓	✓	✓	⊖	✓	⊖
Integra ICO2	✓	⊖	✓	✓	NÃO APLICÁVEL	NÃO APLICÁVEL	NÃO APLICÁVEL

1) Considerando abordagem baseada na escolha de compra (fator de emissão específico associado à fonte de geração da eletricidade que a organização inventariante escolheu adquirir e consumir).

2) GHG Protocol é um pacote de padrões, orientações, ferramentas e treinamentos para que empresas e governos mensurem e gerenciem as emissões.

3) Último dado disponível. Acompanhe os dados atualizados que serão publicados nos relatórios ESG das investidas.

PANORAMA DAS INVESTIDAS

DIVERSIDADE E INCLUSÃO (2022)

PANORAMA DAS INVESTIDAS EM DIVERSIDADE E INCLUSÃO	FINANCEIRO	MODA E LIFESTYLE	CONSTRUÇÃO E REFORMA	MOBLIDADE	ENERGIA	SANEAMENTO	INFRAESTRUTURA
	itaú	ALPARGATAS	dexco	CCR	COPA energia	ae aegae	nts
PANORAMA DEMOGRÁFICO							
% de mulheres no time	54,8%	26,0%	31,0%	38,0%	15,0%	24,4%	29,0%
% de mulheres na liderança	34,1%	44,0%	30,0%	33,0%	23,6%	35,0%	22,0%
% de negros no time	27,4%	75,0%	10,0%	45,3%	37,4%	17,4%	30,0%
%de negros na liderança	16,6%	4,0%	2,0%	16,8%	20,4%	20,0%	24,0%
% de PCD no time	4,5%	4,0%	4,9%	2,0%	1,2%	1,4%	4,0%
BOAS PRÁTICAS							
Tema é material?	✓	✓	✓	✓	⊖	✓	✓
Compromisso com iniciativas externas?	✓	✓	✓	⊖	⊖	✓	✓
Metas públicas?	✓	✓	✓	✓	⊖	✓	⊖
Canal de denúncias?	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Integra algum índice de diversidade?	✓	⊖	✓	⊖	⊖	✓	⊖
RECONHECIMENTOS RECEBIDOS	✓	✓	✓	✓	⊖	✓	⊖

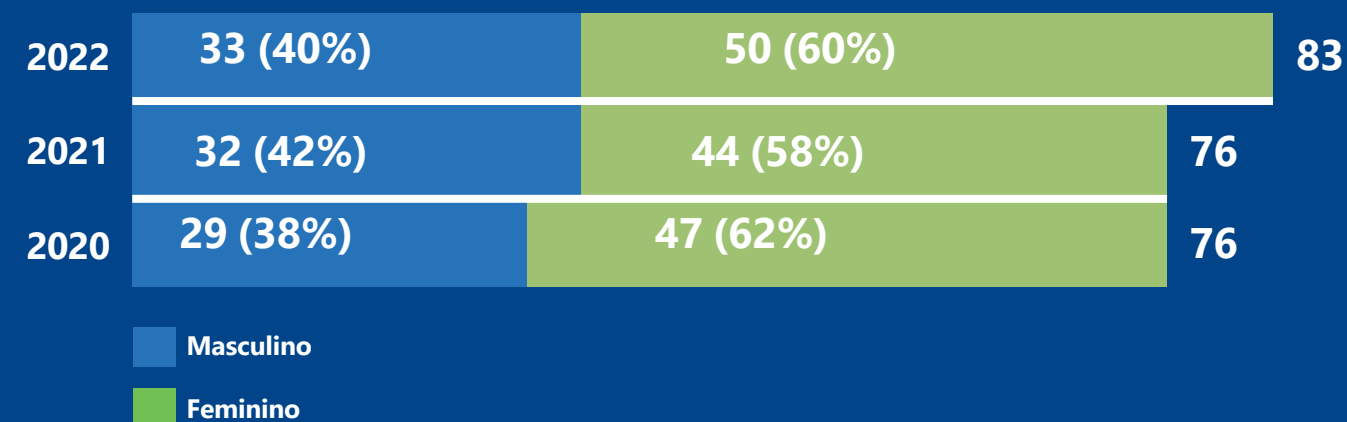
1) 1 Panorama Demográfico considera o total de colaboradores de empresas no Brasil e exterior sob o controle do Banco geridos pela área de Pessoas do Itaú Unibanco no Brasil (97 mil).

PANORAMA ITAÚSA

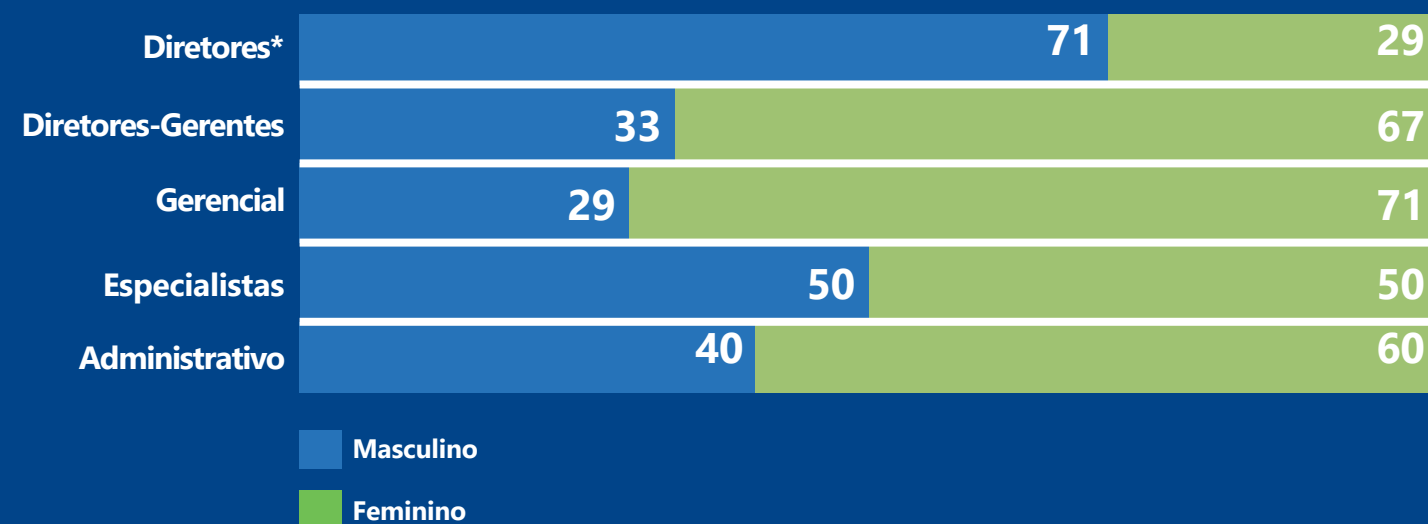
DIVERSIDADE E INCLUSÃO (2022)

ITAÚSA

Colaboradores por gênero



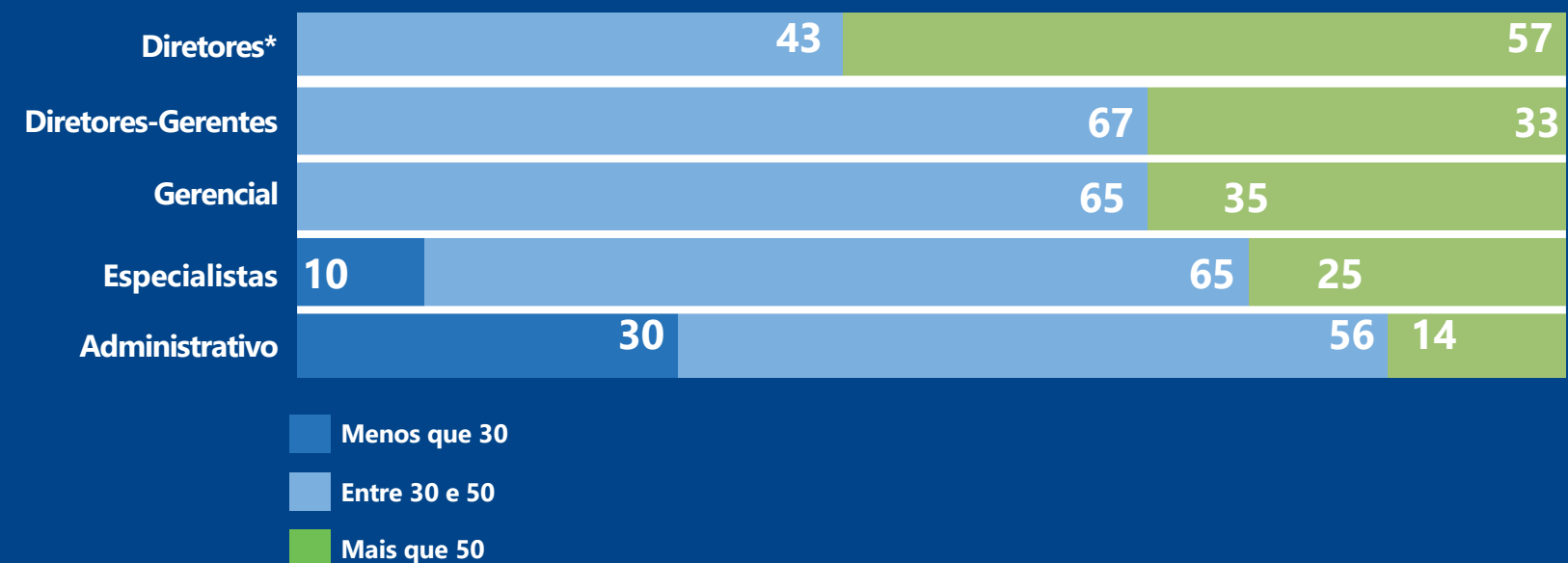
Distribuição por gênero nas categorias (%)



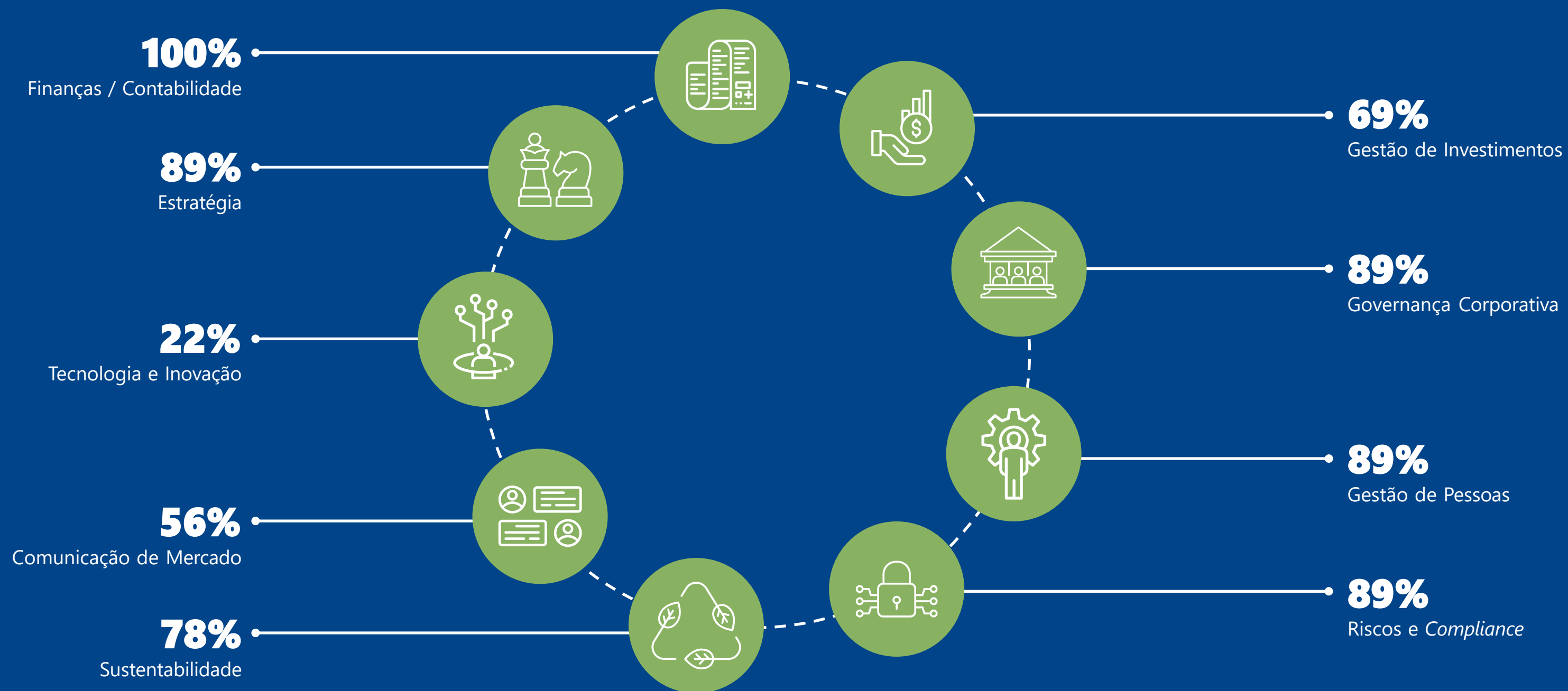
100%

dos colaboradores têm contrato de trabalho permanente de período integral e estão localizados no Sudeste.

Distribuição por idade nas categorias (%)



EXPERTISE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO ITAÚSA



ITAÚSA

Grandes **marcas**, grande **história**, grande **futuro**.